



Onderzoek naar de economische en maatschappelijke impact van het UZC Brussel



UVC Brugmann, UMC Sint-Pieter, Universitair
Kinderziekenhuis Koningin Fabiola en Jules Bordet Instituut

Onderzoek in samenwerking met BECI
Kamer van Koophandel & Verbond van
Ondernemingen te Brussel

Onderzoek naar de economische en maatschappelijke impact van het UZC Brussel



Centre Hospitalier Universitaire de Bruxelles - Universitair Ziekenhuiscentrum Brussel

Siège social - Maatschappelijke Zetel : Hôtel de Ville - Stadhuis Grand Place - Grote Markt - Bruxelles 1000 Brussel

Siège d'exploitation - Exploitatiezetel : rue Dejonckerstraat 46 - Bruxelles 1060 Brussel

N° d'entreprise - Ondernemingsnummer: BE 0507.833.897

Inhoudsopgave

Editoriaal	4	Het Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola	32
Inleiding	5	Voorstelling en belangrijkste gegevens	32
Voorstelling van het UZC Brussel en belangrijkste cijfers	6	De economische impact van het UKZKF	34
Voorstelling van BECI	10	De directe economische impact van het UKZKF	34
Algemene werkwijze	11	De afgeleide impact van het UKZKF in het Brussels Gewest (hefboomeffect)	36
De economische en maatschappelijke impact van het UZC Brussel	14	De maatschappelijke impact van het UKZKF	37
De economische impact van het UZC Brussel	14	De impact in termen van tewerkstelling	37
De directe economische impact van het UZC Brussel	14	Het attractiviteitseffect van het UKZKF voor de patiënten	37
De afgeleide impact van het UZC Brussel in het Brussels Gewest (hefboomeffect)	18	De impact in termen van opdrachten van algemeen economisch belang	37
De maatschappelijke impact van het UZC Brussel	19	De globale impact van het UKZKF in het Brussels Gewest: samenvatting	38
De impact in termen van tewerkstelling	19	Het UMC Sint-Pieter	39
Het attractiviteitseffect van het UZC Brussel voor de patiënten	21	Voorstelling en belangrijkste gegevens	39
De impact in termen van opdrachten van algemeen economisch belang	22	De economische impact van het UMC Sint-Pieter	41
De globale impact van het UZC Brussel in het Brussels Gewest: samenvatting	23	De directe economische impact van het UMC Sint-Pieter	41
Conclusie en vooruitzichten: het ziekenhuis van de toekomst, onze gemeenschappelijke uitdaging	24	De afgeleide impact van het UMC Sint-Pieter in het Brussels Gewest (hefboomeffect)	43
Het UVC Brugmann	25	De maatschappelijke impact van het UMC Sint-Pieter	43
Voorstelling en belangrijkste gegevens	25	De impact in termen van tewerkstelling	43
De economische impact van het UVC Brugmann	27	Het attractiviteitseffect van het UMC Sint-Pieter voor de patiënten	44
De directe economische impact van het UVC Brugmann	27	De impact in termen van opdrachten van algemeen economisch belang	44
De afgeleide impact van het UVC Brugmann in het Brussels Gewest (hefboomeffect)	29	De globale impact van het UMC Sint-Pieter in het Brussels Gewest:	45
De maatschappelijke impact van het UVC Brugmann	30	Het Jules Bordet Instituut	46
De impact in termen van tewerkstelling	30	Voorstelling en belangrijkste gegevens	46
Het attractiviteitseffect van het UVC Brugmann voor de patiënten	30	De economische impact van het Jules Bordet Instituut	48
De impact in termen van opdrachten van algemeen economisch belang	30	De directe economische impact van het Jules Bordet Instituut	48
De globale impact van het UVC Brugmann in het Brussels Gewest: samenvatting	31	De afgeleide impact van het Jules Bordet Instituut in het Brussels Gewest (hefboomeffect)	50
		De maatschappelijke impact van het Jules Bordet Instituut	50
		De impact in termen van tewerkstelling	50
		Het attractiviteitseffect van het Jules Bordet Instituut voor de patiënten	51
		De impact in termen van opdrachten van algemeen economisch belang	51
		De globale impact van het Jules Bordet Instituut in het Brussels Gewest: samenvatting	52

Editoriaal

Over het belang van de ziekenhuizen in Brussel

"Iedereen kent wel iemand van zijn familie, vrienden of kennissen die in de ziekenhuissector werkt of er professioneel mee verbonden is". Deze uitspraak kan aanmatigend klinken, maar zij geeft het economisch gewicht van de sector weer, een gewicht dat vaak wordt onderschat.

Deze realiteit is vooral duidelijk in Brussel. Als hoofdstad van België, die bovendien centraal gelegen is, groepeerde deze stad een groot aantal, vaak universitaire, ziekenhuizen, die zorgen voor een toestroom van patiënten uit de andere regio's (bijna 30%).

Met het onderzoek naar de economische en maatschappelijke impact brengt het UZC van Brussel – dat bestaat uit het UVC Brugmann, het UMC Sint-Pieter, het Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola en het Jules Bordet Instituut – meer duidelijkheid over de rol van het UZC in en voor Brussel als economische partner, openbare werkgever en speler in de patiëntenzorg, in het kader van zijn opdracht jegens de bevolking.

De inbreng van BECI, de Kamer van Koophandel en Verbond van Ondernemingen te Brussel maakt het mogelijk de sterke rol van de hospitaalsector duidelijk te maken, en de aanzienlijke impact van deze sector op de tewerkstelling en de economische activiteit. De studie belicht de directe en indirecte gevolgen voor de gezondheid van de leveranciers en de investeringen die de sector met zich meebrengt, met name in de bouwsector.

Deze studie moet ook het denken voeden over de Brusselse economie van morgen, waarbij een reeks aan gezondheidszorg verbonden goederen en diensten aan bod komen. In het kielzog van deze niet-delokaliseerbare sector, tekenen zich talrijke kansen op onderzoek, innovatie en productie af die met beide handen moeten worden aangegrepen.

Michel Govaerts,
Gedelegeerd bestuurder UZC Brussel

Olivier Willocx,
Gedelegeerd bestuurder BECI



Inleiding

De ziekenhuissector speelt vandaag een essentiële rol in de maatschappij. Hij vormt een complex geheel en wordt geconfronteerd met vele uitdagingen op menselijk, beleidsmatig, technisch en financieel vlak, maar wordt vaak herleid tot de functie van zorgverstrekker aan de bevolking.

Naast deze basisopdracht kan een ziekenhuis ook worden beschouwd als een onderzoekscentrum, een werkgever, een grondbezitter en een belangrijke klant van de dienstensector. Deze veelzijdigheid maakt het tot een speler van gewicht in de sociaaleconomische ontwikkeling van een regio.

De sociale impact gecorreleerd met de gegenereerde tewerkstelling is bekend, maar over de directe en indirecte rol van de ziekenhuisactiviteit op de economie in het Brussels Gewest is veel minder geweten.

Dit onderzoek meet de economische en sociale gevolgen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, van het Universitair Ziekenhuiscentrum Brussel en de 4 openbare universitaire ziekenhuizen waaruit het bestaat.

Deze studie werd gerealiseerd in het kader van een samenwerking tussen het Universitair Ziekenhuiscentrum Brussel (UZC Brussel) en de Kamer van Koophandel en Verbond van Ondernemingen te Brussel (BECI).



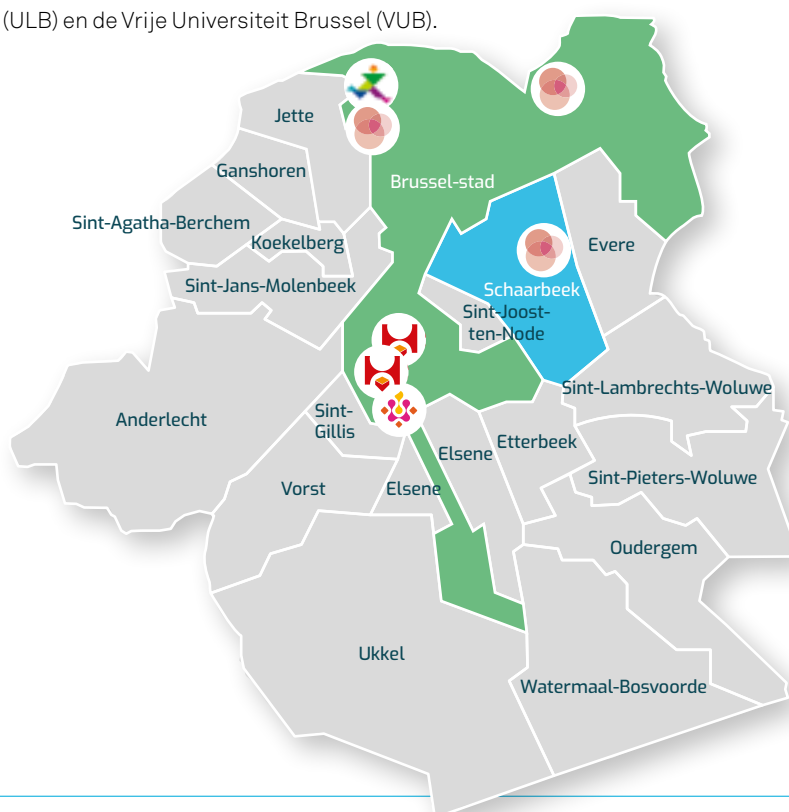


Voorstelling van het UZC Brussel en belangrijkste cijfers

Het Universitair Ziekenhuiscentrum Brussel (UZC) is opgericht in 2015. Het coördineert het zorgaanbod en verdeelt een reeks ondersteuningsdiensten voor de **4 openbare universitaire ziekenhuizen** die verbonden zijn met het IRIS-netwerk: het UMC Sint-Pieter, het UVC Brugmann, het Jules Bordet Instituut en het Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola. Het UZC Brussel werkt nauw samen met een reeks bevoorrechte partners zoals de Stad en het OCMW van Brussel, de Université Libre de Bruxelles (ULB) en de Vrije Universiteit Brussel (VUB).

Deze ziekenhuisinstellingen zijn verdeeld over 7 **ziekenhuissites**, waarvan **6 op het grondgebied van Brussel-Stad gelegen zijn**. De zevende site bevindt zich in de Gemeente Schaarbeek.

Deze 7 vestigingen vertegenwoordigen bijna **371.761 m² bebouwde oppervlakte**, verspreid over meer dan **26 hectare**.



CHU | UVC
BRUGMANN

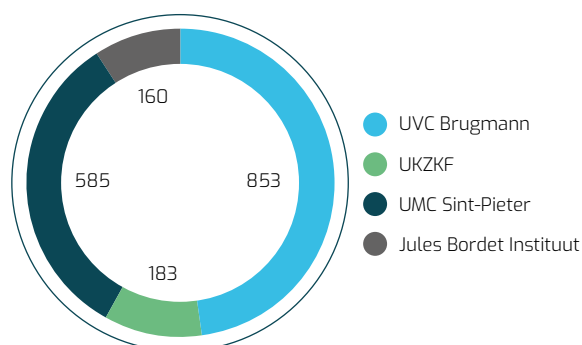
UVC Brugmann
Université Libre de Bruxelles
Université de Bruxelles

INSTITUT
JULES BORDET
INSTITUUT

CHU Saint-Pierre
UMC Sint-Pieter

Met **1.781 erkende bedden** vertegenwoordigt het UZC Brussel **21% van de bedden van de 22 ziekenhuisinstellingen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.**

Aantal erkende bedden in het UZC Brussel op 31.12.2016



Naast zijn belangrijkste opdracht, die bestaat in het verlenen van een kwaliteitsvolle zorg aan iedereen, heeft het UZC Brussel nog andere belangrijke taken, zoals:

21%



Het UZC Brussel vertegenwoordigt 21% van de bedden van de 22 ziekenhuisinstellingen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Toekomstige gezondheidsprofessionelen opleiden en continue **vorming** van het personeel waarborgen

Aan **onderzoek** en **innovatie** doen en evolutie van diagnostische en therapeutische methodes stimuleren

Zorg dragen voor patiënten in elk stadium van hun leven, ongeacht hun socio-economische of filosofische achtergrond

Een **economische** en **maatschappelijke rol** op zich nemen als onderneming en openbare werkgever

Opdrachten van **algemeen economisch belang** door zorg te verlenen aan de minstbedeelden en nauw samen te werken met de lokale OCMW's



ONDERZOEK, EEN FUNDAMENTELE OPDRACHT VAN HET UZC BRUSSEL

Ongeveer een borstkanker op drie krijgt uitzaaiingen, ondanks de zorgen die in een vroeg stadium van de ziekte zijn toegediend. De studie BIG-AURORA is een internationaal onderzoek gecoördineerd vanuit het Jules Bordet Instituut, dat tracht te begrijpen waarom een borstkanker tot metastase leidt en waarom sommige patiënten zeer goed op een standaardbehandeling reageren en andere niet. Zo zullen onderzoekers nieuwe behandelingsdoelen kunnen ontdekken die beter aangepast zijn voor mannen en vrouwen met een uitgezaaide ziekte.

Belangrijkste cijfers van 2016



ZIEKENHUIZEN

- 4 universitaire openbare ziekenhuizen
- 7 sites
- 371.761 m² bebouwde oppervlakte verdeeld over meer dan 26 hectare



ECONOMISCHE GEGEVENS

- 834.349.027 € aan inkomsten
- 489.956.948 € aan personeelskosten (59% van de lasten)
- 652.257.366 € gecumuleerde investeringen tussen 2007-2016

HUMAN RESOURCES

- 6.778 loontrekkenden
- 5.550 loontrekkende VTE's (voltijds equivalenten)
- 1.237 zelfstandigen, 96 tijdelijken en 425 gedetacheerden
- 55% van het loontrekkend personeel woonachtig in het Brussels Gewest
- 75% loontrekkende vrouwen



ZORG

- **1.781 bedden** erkende bedden
- **63.580** opnames¹
- **464.287** patiënten, waarvan **77%** woonachtig in het Brussels Gewest
- **193.878** bezoeken aan spoed
- **36.541** chirurgische ingrepen
- **6.593** bevallingen



ONDERWIJS

- **4.686** toekomstige professionals in opleiding
- **77** stagemeesters voor de artsen in opleiding
- Ongeveer **776.000** opleidingsuren van het personeel ten laste van de werkgever



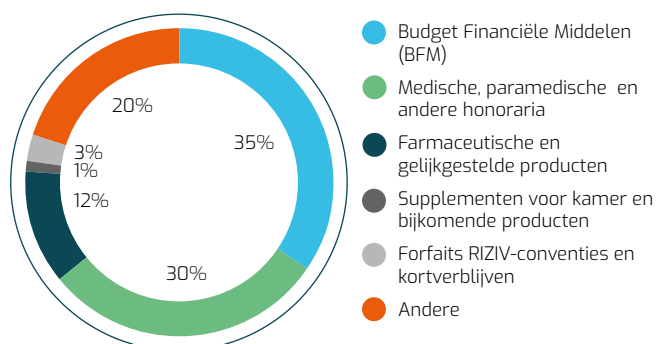
ONDERZOEK

- **615** wetenschappelijke publicaties
- **434** lopende klinische studies

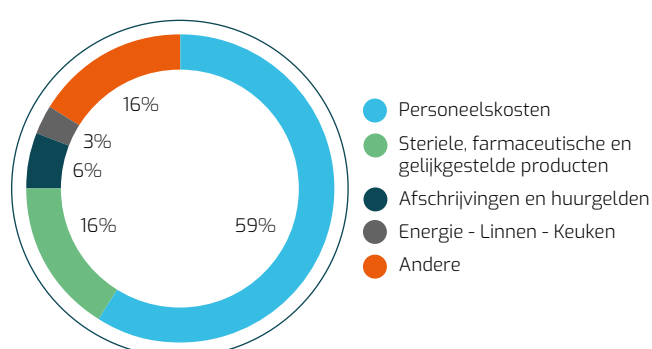
De inkomsten van het UZC Brussel bedragen 834 miljoen € voor 2016².

De uitgaven van het UZC Brussel bedragen 833 miljoen € voor 2016³.

Inkomstenstructuur UZC Brussel
(834 miljoen €)



Kostenstructuur UZC Brussel
(833 miljoen €)



¹ De in rekening genomen opnames omvatten alle dagen die als opname gefactureerd zijn in de zin van het RIZIV, zowel voor klassieke ziekenhuisopnames als voor daghospitaal, over alle medische disciplines heen.

² De post „Andere inkomsten” omvat vooral de opbrengsten van de vorige jaren, subsidies en steun, facturatie van personeel tussen ziekenhuizen onderling, inkomsten van klinische studies en het invorderen van schulden.

³ De post „Andere uitgaven” omvat vooral de financiële lasten, onderhoudscontracten, aankoop van klein materiaal, verzekeringscontracten en andere administratieve kosten.



Voorstelling van BECI

BECI (Brussels Enterprises Commerce & Industry) is ontstaan uit het partnerschap tussen de Kamer van Koophandel en het Verbond van Ondernemingen te Brussel. BECI vertegenwoordigt twee derde van de tewerkstelling in Brussel en meer dan 35.000 ondernemingen.

BECI is een private vzw die gefinancierd en beheerd wordt door haar leden, en treedt op als een interprofessionele, neutrale en tweetalige organisatie die de verschillende sectorale federaties, en ook zelfstandigen, verenigingen en ondernemingen van verschillende omvang groepeerd.

BECI wil de economische activiteit en het sociaaleconomisch evenwicht in het Brussels Gewest bewerkstelligen door een reeks diensten en activiteiten aan te bieden voor kleine, middelgrote en grote ondernemingen.

Via haar aanwezigheid als sociale partner in vele private en publieke comités en commissies, neemt BECI deel aan sectorale onderhandelingen, en vertegenwoordigt en verdedigt de vzw de belangen van de ondernemingen in Brussel in hun relaties met de lokale, federale en internationale overheden. Daarbij waakt ze in eerste instantie over het behoud van het maatschappelijk evenwicht.

Met de steun van haar “Kenniscentrum” onderzoekt BECI vraagstukken met betrekking tot tewerkstelling, onderwijs, mobiliteit, milieu, fiscaliteit, stedenbouw, en ruimtelijke ordening. De opdracht van het Kenniscentrum is het uitvoeren van studies en het uitwerken van positioneringsdocumenten. Zijn doel is een onderbouwde strategische visie te formuleren als ondersteuning van een veerkrachtige economie die goed geïntegreerd zit in de stedelijke omgeving. Het is ook in dat kader dat BECI aan dit onderzoek heeft deelgenomen.



BRUSSELS ENTERPRISES
COMMERCE AND INDUSTRY

De doelstelling van BECI is een duurzame strategische visie aan te bieden ter ondersteuning van een dynamische economie, die goed in het stedelijk landschap wordt geïntegreerd.



Algemene werkwijze

Het doel van dit onderzoek naar de economische en maatschappelijke impact is het meten van de gevolgen voor de economie in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en van de activiteit die gegenereerd wordt door het UZC Brussel als werkgever en meer in het bijzonder door de 4 ziekenhuisinstellingen waaruit het bestaat, in termen van geldstromen en tewerkstelling.

Tenzij anders aangegeven hebben de gegevens uit dit onderzoek betrekking op het **jaar 2016**.



De economische en maatschappelijke impact worden in deze studie apart benaderd:

DE ECONOMISCHE IMPACT

Deze wordt berekend in geldstromen op basis van twee elementen:

- **De directe impact of het lokaal effect:** meet de economische gevolgen gegenereerd voor het Brussels Gewest door het UZC Brussel en door de ondernemingen aanwezig op de ziekenhuissites, waarvan het bestaan direct met die sites verbonden is (cafetaria, winkel ...). Voor de Brusselse ziekenhuissector houden deze gevolgen vooral verband met de lonen, aankopen en investeringen.

DE MULTIPLICATORCOËFFICIËNTEN VAN DE ZIEKENHUISSECTOR

De multipliercoëfficiënten laten de berekening toe van de schok op de finale vraag ten opzichte van de productie. Zij zijn met andere woorden van toepassing op een stijging van de vraag naar gezondheidszorg, en dus een stijging van het aantal patiënten, mogelijk gecorreleerd met de demografische evolutie van het Brussels Gewest (aangroei en veroudering van de bevolking).

De berekening is gebaseerd op de coëfficiënten meegedeeld door het Planbureau in 2015 op basis van de gegevens van 2010, in het kader van een interregionale en sectorale benadering [Ziekenhuisactiviteit - code NACE 86 A].

In onderhavig geval laten deze coëfficiënten toe de directe en indirecte gevolgen te meten op de inkomsten en de tewerkstelling in het Brussels Gewest, van de activiteit die achtereenvolgens ontstaat via de keten van leveranciers, om aan de stijgende vraag tegemoet te komen:

- **Multipliercoëfficiënt voor de inkomsten:** de interregionale multipliercoëfficiënt voor het Brussels Gewest voor de ziekenhuissector bedraagt **0,71**.

Dat wil zeggen dat 1 miljoen euro aan inkomsten gegenereerd door de ziekenhuissector mettertijd een injectie van 710.000 euro aan inkomsten voor de Brusselse economie geeft.

- **Multipliercoëfficiënt voor de tewerkstelling:** de toegepaste coëfficiënt bedraagt 13,1 voltijdse equivalenten (VTE's) per miljoen euro als finale vraag ten opzichte van de binnenlandse productie. Dat betekent dat een investering van 1 miljoen euro in de ziekenhuissector gemiddeld, binnen de sector zelf, zorgt voor 9,9 VTE's en dat zij eveneens indirect, binnen de keten van leveranciers 3,2 VTE's genereert.

1 VTE bij het UZC genereert dus indirect 0,33 VTE's bij de keten van zijn leveranciers.

- **De afgeleide impact of het meezuigend effect:** schatting van de geldstromen en de tewerkstelling die achtereenvolgens door het UZC Brussel in de lokale Brusselse economie worden gegenereerd, met een vermenigvuldigend effect in een opwaartse spiraal.

DE MAATSCHAPPELIJKE IMPACT

Deze impact wordt gemeten vanuit een kwalitatieve benadering, waarbij de volgende elementen worden onderzocht:

- **het aantal en de profielen van de jobs** die door de ziekenhuizen van het UZC Brussel en de ondernemingen aanwezig op de ziekenhuissites, binnen het economische weefsel van Brussel gecreëerd worden;
- **de attractiviteit van het UZC Brussel voor de patiënten** die in het Brussels Gewest maar ook in andere regio's wonen, en zelfs in het buitenland;
- **opdrachten van algemeen belang** die de Brusselse openbare ziekenhuizen voor hun rekening nemen.

DE PERIMETER VAN DE STUDIE

De studie heeft betrekking op de economische en maatschappelijke impact gegenereerd door de ziekenhuisactiviteit van de 4 universitaire openbare ziekenhuizen die het UZC Brussel vormen en door de activiteit van de juridische entiteit van het UZC Brussel voor de gemutualiseerde ondersteunende diensten (in 2016: juridische dienst en dienst Human Resources).

Het gaat dus om vijf "werkgevers" (aparte juridische entiteiten):

1. het UVC Brugmann;
2. het Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola;
3. het UMC Sint-Pieter;
4. het Jules Bordet Instituut;
5. het UZC Brussel als coördinerende structuur⁴.

Het "personeel van het UZC Brussel" omvat het contractueel of statutair personeel dat rechtstreeks bezoldigd wordt door een van deze 5 werkgevers (het "loontrekkend personeel"), het personeel dat door een andere werkgever aan de werkgever ter beschikking wordt gesteld ("gedetacheerden"), de zelfstandigen (vooral paramedici en medici) en het tijdelijk personeel. De studenten (verpleegkundigen, artsen, paramedici, ...) zijn niet inbegrepen in deze groep, met uitzondering van de kandidaten geneesheer-specialist in opleiding - ook "postgraduat" (PG) genoemd -, die bij het bezoldigd personeel gerekend worden.

De studie heeft betrekking op de economische en maatschappelijke impact van het UZC Brussel in de 3 Gewesten van België (Brussels Hoofdstedelijk Gewest, Vlaams Gewest en Waals Gewest), en in het bijzonder op het Brussels Gewest.

⁴ Rekening houdend met de beperkte economische en maatschappelijke impact van het UZC Brussel als coördinerende structuur, worden alleen de gegevens en de resultaten van ieder van de 4 ziekenhuizen in de studie opgenomen. De gegevens over de coördinerende structuur worden opgenomen in de vooraan in deze studie voorgestelde resultaten, voor het UZC Brussel in zijn geheel.

BEPERKINGEN VAN DE STUDIE

Het onderzoek omvat geen meting van de indirecte economische impact van het UZC Brussel, zoals de economische gevolgen (hoteluitgaven, diverse aankopen, enz.) gegenereerd door de patiënten, de studenten in opleiding en de deelnemers aan de evenementen die het UZC organiseert en die niet in het Brussels Gewest verblijven. Deze aanpak is niet toegepast. Deze eerste studie concentreert zich op de begroting, op het vlak van de activiteit, van de aantrekkelijkheid van het UZC Brussel voor de patiënten en voor het personeel dat niet in het Brussels Gewest⁵ verblijft.

De volgende uitgaven- of inkomstenposten zijn geheel of gedeeltelijk geëxtrapoleerd op basis van objectieve gegevens:

- **Opleidingen:** het bedrag van de uitgaven voor opleiding houdt geen rekening met de opleidingskosten die rechtstreeks door de werkgever worden terugbetaald. De kosten voor opleiding, deelname aan congressen en andere uitgaven voor opleiding door het medisch korps zijn niet berekend en dus niet mee in de studie opgenomen;
- **Loonmassa van de VTE's tewerkgesteld door de ondernemingen/vzw's aanwezig op de ziekenhuissites:** van het merendeel van de vzw's/ondernemingen die op de ziekenhuissites aanwezig zijn en die personeel bezoldigen, hebben we de aantallen gekregen van de VTE's en de bezoldigde personen op 31/12/2016. Wij hebben de overeenkomstige loonmassa berekend door toepassing van de gemiddelde personeelskost van het UVC Brugmann per werknemersprofiel in de vzw/onderneming.
- **Gevolgen voor het Brussels Gewest:** voor het grootste gedeelte gaat het om begrotingen op basis van de toepassing van relevante ratio's. Naast bovenvermelde multipli-

catorcoëfficiënten die gebruikt worden om de afgeleide impact te begroten, zijn ook enkele ratio's toegepast om de directe economische gevolgen te identificeren van het UZC Brussel en de ondernemingen/vzw's die op zijn sites gevestigd zijn. Wanneer het over de loonmassa gaat bijvoorbeeld, is het bekende loon toegepast voor iedere eenheid van het loontrekkend personeel dat in het Brussels Gewest woonachtig is. Voor de courante aankopen is voor de 5 entiteiten de ratio gehanteerd van het tarief van de leveranciers voor de courante aankopen van het UVC Brugmann die hun hoofdkantoor in het Brussels Gewest hebben. Voor de investeringen hebben wij het cijfer toegepast dat berekend werd per entiteit uit de "top 100 van de leveranciers"⁶ met hoofdzetel in het Brussels Gewest. Voor de opleidingen hebben wij onderscheid gemaakt tussen de gegevens betreffende de PG – waarop wij het domiciliëringspercentage in het Brussels Gewest van het loontrekkend personeel van het ziekenhuis in kwestie hebben toegepast – en de andere gegevens (de rest van de uitgaven voor opleiding). Voor deze laatste gegevens werd het percentage dienstverleners (alle diensten samen : rekeningen 611 t/m 616) van het UVC Brugmann met hoofdzetel in het Brussels Gewest toegepast op alle betrokken gegevens.

De behandelde gegevens zijn op eenheden afgerond, sommige grafieken geven een totaal van 99% of 101% weer.

⁵ Andere gelijkaardige studies in Franse regio's hebben deze indirecte economische impact op minder dan 2% van de directe economische impact geraamd, dat is een marginale indirecte impact ten opzichte van de directe impact. Het gaat met name om de „Etude d'impact économique et social du CHU de Limoges sur la région Limousin” (2014) en de „Etude d'impact économique des CHU et CHR du Grand Ouest” (2014).

⁶ Voor iedere entiteit gaat het om de 100 leveranciers met het grootste cijfer aan in 2016 geboekte bestellingen inzake investeringen (aankoopwaarden).





De economische en maatschappelijke impact van het UZC Brussel

De economische impact van het UZC Brussel

De directe economische impact van het UZC Brussel

De directe economische impact is de resultante van de uitgaven die in het Brussels Gewest gemaakt zijn door het UZC Brussel en door de ondernemingen die op zijn sites aanwezig zijn: loonmassa, aankopen en investeringen.

DE UITGAVEN VAN HET UZC BRUSSEL

TEWERKSTELLING EN LOONMASSA

Met een tewerkstelling van **8.536 personen** is het UZC Brussel de **belangrijkste ziekenhuiswerkgever van het Brussels Gewest** (cf infra).

Deze tewerkstelling stemt overeen met 6.778 loontrekkende werknemers (5.550 VTE's), 425 gedetacheerde medewerkers (330 VTE's), 96 tijdelijke werknemers (107 VTE's) en 1.237 zelfstandige professionals uit de gezondheidszorg⁷, vooral paramedisch personeel en artsen.

Het totale bedrag van de personeelskosten bedraagt bijna **490 miljoen euro**⁸. De loonlasten vertegenwoordigen 59% van het totale bedrag aan lasten van het UZC (833 miljoen euro).

Ongeveer 55% van de personeelsleden van het UZC Brussel (4.672 personen⁹) zijn woonachtig in het Brussels Gewest. Op basis van dat cijfer worden de gevolgen voor het grondgebied Brussel, in termen van personeelskosten op bijna 269 miljoen euro¹⁰ geraamd, via de belasting op natuurlijke personen, de spaargelden en de consumptie van de gezinnen.

⁷ Deze zelfstandigen worden per prestatie betaald; het is dus niet mogelijk het overeenstemmend aantal VTE's te begroten.

⁸ De personeelskosten omvatten eveneens de erelonen van de zelfstandigen.

⁹ Een percentage van 55% van het loontrekkend personeel woonachtig in het Brussels Gewest toegepast op het geheel aan personeel (loontrekkend, tijdelijk, gedetacheerd en zelfstandig).

¹⁰ 55% x 490 miljoen € (totaal aan personeelskosten van het UZC Brussel).

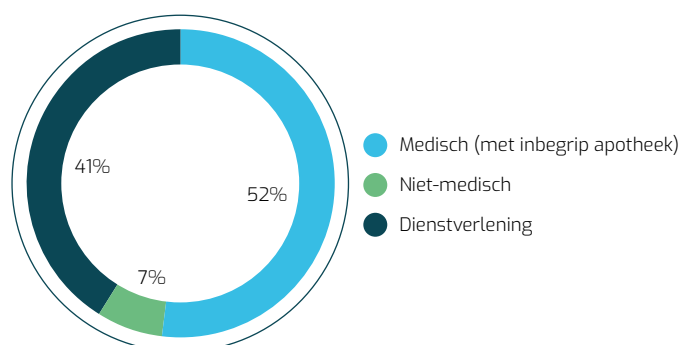
AANKOPEN EN INVESTERINGEN

In 2016 heeft het UZC Brussel meer dan **254 miljoen €** aan **courante aankopen** en bijna **73 miljoen €** aan **investeringen** uitgegeven. In 10 jaar tijd, van 2007 tot 2016, heeft het UZC Brussel meer dan 652 miljoen €¹¹ geïnvesteerd.

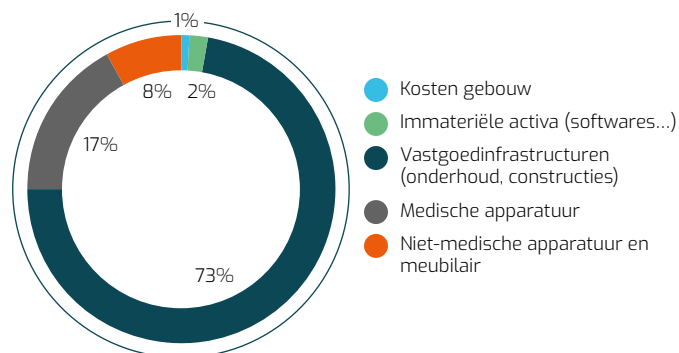
De Brusselse regio profiteert het meest van deze aankopen en investeringen. De impact voor het Brussels Gewest wordt geraamd op:

- 36% voor de investeringen, of bijna **26 miljoen €** aan **investeringen (bijna 1.000 leveranciers)** in 2016 en bijna **200 miljoen €** in 10 jaar;
- 49% voor de courante aankopen, of bijna **124 miljoen €** **courante aankopen** bij leveranciers die hun hoofdzetel in het Brussels Gewest hebben.

Spreiding courante aankopen UZC Brussel
(254 miljoen €)



Spreiding investeringen UZC Brussel
(73 miljoen €)



26 miljoen €
aan investeringen (ongeveer
1.000 leveranciers) in 2016
en bijna 200 miljoen €
geïnvesteerd in 10 jaar tijd in
het Brussels gewest

¹¹ Aankoopwaarden van de investeringen.

EEN CHIRURGISCHE ROBOT OM KINDEREN TE OPEREREN

Sinds 2015 beschikt het Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola over een chirurgische robot. Dankzij haar potentieel aan onderzoek, onderwijs en betere zorgverlening aan kinderen, is de mini-invasieve chirurgie een vaste waarde geworden in een gespecialiseerd ziekenhuis als het UKZKF.

Voor meer informatie

DE UITGAVEN VOOR BEROEPSOPLEIDINGEN

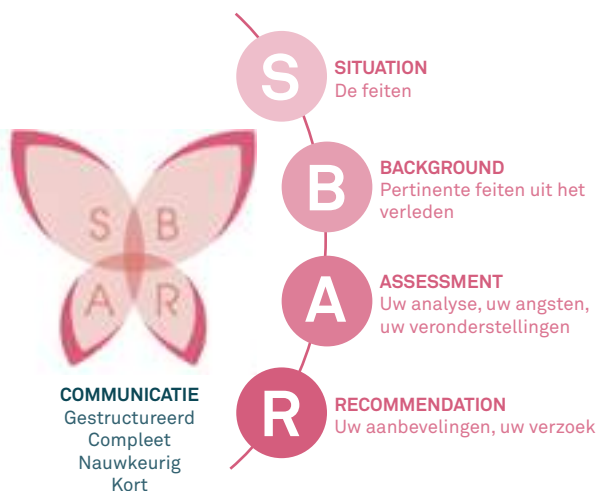
In 2016 heeft het UZC Brussel voor bijna **16 miljoen €¹²** bijna **184.000 uren opleiding gefinancierd voor 5.602 leden van het loontrekkend personeel** en bijna **592.000 uren opleiding voor de 320 kandidaten geneesheer-specialist in opleiding (PG)**.

Meer dan 9 miljoen € werd uitgegeven bij dienstverleners in het Brussels Gewest.

EEN PROFESSIONELE COMMUNICATIE IN HET UVC BRUGMANN

Een klein gebaar voor de zorgkundige...
Een grote stap voor de patiënt

Geïmplementeerd sedert 2015 in het UVC Brugmann is de SBAR-communicatie een belangrijk hulpmiddel geworden ter verbetering van de communicatie tussen de zorgpartners. Met deze benadering worden de veiligheid en de kwaliteit van de zorgen aan de patiënt bevorderd.



C H U | U V C
B R U G M A N N



OPLEIDING VAN HET PERSONEEL, EEN BELANGRIJKE VERBINTENIS

Sinds 2015 leidt de verpleegkundige en paramedische afdeling van het UVC Brugmann systematisch alle leden op in de gestandaardiseerde methode SBAR, die een nauwkeurige, volledige en eenduidige communicatie mogelijk maakt die garant staat voor een goede continuïteit in de zorgverlening voor de patiënten. De afdeling heeft voor dit uitgebreid opleidingsprogramma de Learning Award 2017 in ontvangst mogen nemen.

DE UITGAVEN VAN DE ONDERNEMINGEN AANWEZIG OP DE SITES VAN HET UZC BRUSSEL

In de ziekenhuizen gonst het van de activiteiten die verder gaan dan hun basisopdracht (zorg, onderzoek en onderwijs). Op de ziekenhuissites van het UZC Brussel zijn namelijk **tientallen vzw's en vennootschappen aanwezig die een direct verband hebben met de ziekenhuisactiviteit**, zoals de Haute Ecole Francisco Ferrer, de Ecole Robert Dubois, Kind en Gezin (K&G), cafetaria's, het Rode Kruis België, een antenne van de Brusselse Keukens of detailhandelaars.

Deze vzw's/bedrijven vertegenwoordigen een aanzienlijk volume aan tewerkstelling (284 VTE's - **343 personen**), goed voor een loonmassa begroot op bijna 18 miljoen €. **De economische impact voor het Brussels Gewest belooft bijna 10 miljoen €¹⁴.**



9,5 miljoen €
werd uitgegeven aan
vorming bij dienstverleners
in het Brussels Gewest

De economische impact
van ondernemingen
die hun zetel hebben
op de ziekenhuissites
vertegenwoordigt een
bedrag van bijna

10 miljoen €
voor het Brussels Gewest

¹² Deze uitgaven aan opleidingen omvatten het begrote bedrag aan lonen betaald aan kandidaten geneesheer-specialist in opleiding (PG).

¹³ Voor de opleidingen hebben wij een onderscheid gemaakt tussen de gegevens betreffende de PG – waarop wij het domiciliëringspercentage in het Brussels Gewest van de loontrekkende werknemers van het UZC Brussel hebben toegepast – en de andere gegevens (de rest van de uitgaven voor opleidingen). Voor deze laatste cijfers is het percentage aan dienstverleners (alle diensten samen: rekeningen 611 (t/m 616) van het UVC Brugmann met hoofdzetel in het Brussels Gewest voor alle ziekenhuizen toegepast (73%).

¹⁴ Toepassing op de begrote loonmassa van het domiciliëringspercentage van het UZC Brussel in het Brussels Gewest (55%).

DE DIRECTE IMPACT VAN HET UZC BRUSSEL IN TERMEN
VAN GELDSTROMEN EN TEWERKSTELLING IN HET
BRUSSELS GEWEST: SYNTHESE

Directe impact in termen van geldstromen	Alle gewesten samen	Het Brussels Gewest
Ziekenhuizen	816.709.934	417.810.434
<i>Personeelskosten¹⁵</i>	<i>489.956.948</i>	<i>268.169.100</i>
<i>Aankopen¹⁶ en investeringen</i>	<i>326.752.986</i>	<i>149.641.334</i>
Vzw's/ondernemingen op de sites (Geraamde loonmassa)	17.919.966	9.920.326
Totaal	834.629.900 €	427.730.760 €

Directe impact in termen van tewerkstelling	Alle gewesten samen		Het Brussels Gewest	
	AANTAL	VTE'S	AANTAL	VTE'S
Ziekenhuizen	8.536	5.987,4	4.672	3.246
<i>Loontrekkenden</i>	<i>6.778</i>	<i>5.549,8</i>		
<i>Zelfstandigen</i>	<i>1.237</i>	<i>Niet van toepassing</i>		
<i>Tijdelijken/gedetacheerden</i>	<i>521</i>	<i>437,6</i>		
Vzw's/ondernemingen op de sites	343	284,2	191	158
Totaal	8.879 personen	6.272 VTE's	4.863 personen	3.404 VTE's

¹⁵ De personeelskosten omvatten bepaalde opleidingskosten
(bv.: lonen betaald aan PG).

¹⁶ De courante aankopen omvatten de rest van de uitgaven voor opleidingen.

De afgeleide impact van het UZC Brussel in het Brussels Gewest (hefboomeffect)

De afgeleide impact berust op een projectie van de geldstromen en de tewerkstelling die de inkomsten en jobs die rechtstreeks door het UZC Brussel worden gegenereerd mettertijd in de lokale economie gaan injecteren. De inkomsten en tewerkstelling van het UZC Brussel brengen immers indirect andere inkomsten en jobs met zich mee, vooral bij de leveranciers van het UZC Brussel, maar ook bij de leveranciers van deze laatste, en krijgen zo in de loop van de tijd een hefboomeffect, als een opwaartse spiraal.

592.387.809 €
aan indirecte inkomsten
voor het Brussels Gewest

De intraregionale multiplicatorcoëfficiënt van de geldstromen voor het Brussels Gewest, specifiek voor de ziekenhuissector, bedraagt **0,71**. Dat betekent dat 1 miljoen euro aan **inkomsten** die door de ziekenhuissector wordt gegenereerd in de loop van de tijd een injectie van 710.000 euro in de Brusselse economie met zich meebrengt.

De afgeleide economische impact in termen van geldstromen in het Brussels Gewest van de activiteit van het UZC Brussel bedraagt dus:

$0,71 \times 834.349.027 \text{ € (inkomsten van het UZC Brussel)} =$
592.387.809 € aan indirecte gevolgen voor het Brussels Gewest.

1 VTE in het UZC Brussel genereert indirect **0,33** VTE's in het Brussels Gewest, in de keten van zijn leveranciers.

De afgeleide impact in termen van tewerkstelling die indirect door het UZC Brussel is gecreëerd in het Brussels Gewest bedraagt dus:

$0,33 \times 6.272 \text{ VTE's (5.987,4 VTE's van het UZC Brussel}^{17} + 284,2 \text{ loontrekkende VTE's tewerkgesteld door de vzw's/ondernemingen op de sites, over alle regio's heen)} = 2.070 \text{ VTE's aan indirecte tewerkstelling gegenereerd voor het Brussels Gewest.}$



2.070 VTE's
aan indirecte tewerkstelling
gegenereerd voor het
Brussels Gewest

¹⁷ De VTE's in kwestie omvatten de loontrekkende werknemers van het UZC Brussel, met inbegrip van de gedetacheerde en de tijdelijke werknemers. De zelfstandige medewerkers zijn uitgesloten.

De maatschappelijke impact van het UZC Brussel

De impact in termen van tewerkstelling

Met een tewerkstelling van 8.536 personen is het UZC Brussel **de belangrijkste ziekenhuiswerkgever van het Brussels Gewest en bevindt het zich in de top 10 van de werkgevers uit de regio, over alle sectoren heen**¹⁸.

Deze tewerkstelling stemt overeen met **6.778 loontrekkenden (5.550 VTE's)**, **425 gedetacheerde medewerkers (330 VTE's)**, **96 tijdelijke medewerkers (107 VTE's)** en **1.237 zelfstandige professionals uit de gezondheidszorg**¹⁹, vooral paramedisch personeel en artsen.



1^e werkgever in de ziekenhuissector in Brussel



Top 10

van de Brusselse werkgevers over alle sectoren heen

Ziekenhuissector (publiek + privé)
in België = 147.000 VTE's

Ziekenhuissector (publiek + privé)
in Brussel = 24.000 VTE's

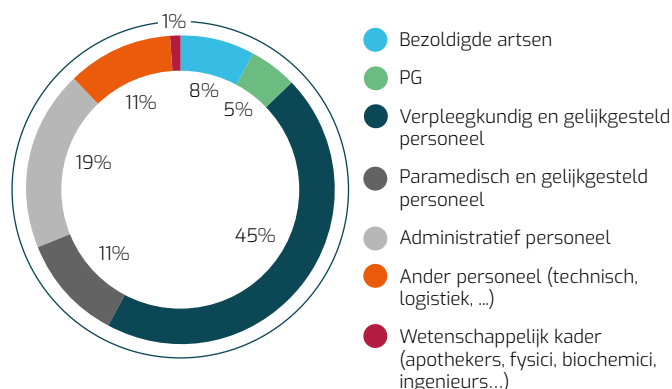
Bron: FOD Volksgezondheid 2014.

Het UZC Brussel stelt werknemers te werk van alle opleidingsniveaus, en hoofdzakelijk hoger opgeleide en universitaire profielen (66%). **Het medisch korps, de wetenschappelijk opgeleide kaderleden (o.a. apothekers), het paramedisch personeel en het verzorgend personeel vertegenwoordigen bijna 70% van het volledig loontrekkend personeel.**

¹⁸ Na eliminatie van de effecten van de filialen van sommige ondernemingen die hun hoofdzetel hebben in het Brussels Gewest maar waarvan de loontrekkende werknemers in een andere regio werken (NMB5, Bpost enz.).

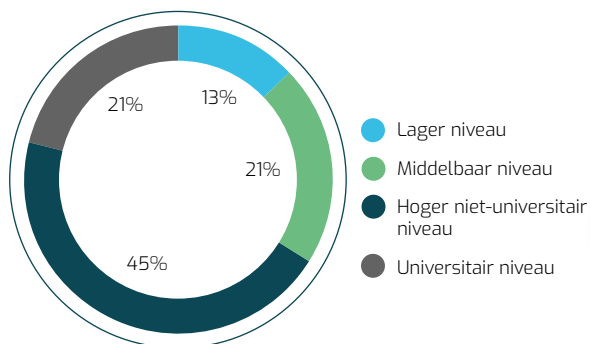
¹⁹ Deze zelfstandigen worden per prestatie betaald; het is dus niet mogelijk het overeenstemmend aantal VTE's te begroten.

Spreiding bezoldigd personeel UZC Brussel volgens beroepscategorie

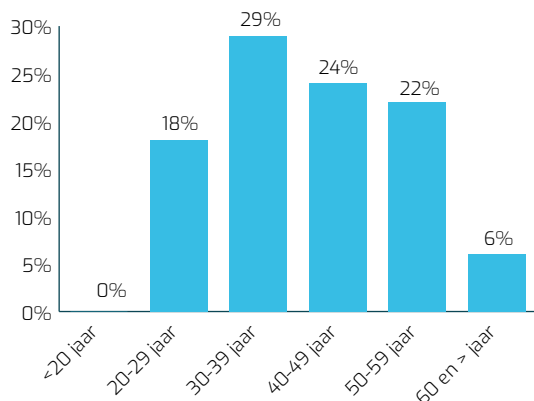


Het UZC Brussel voorziet in arbeidsplaatsen van alle opleidingsniveaus in die zin dat het UZC Brussel weinig uitbestedt. **34% van het loontrekkend personeel (bijna 2.400 personen) heeft geen hogere opleiding gevolgd.** Dankzij een uitgesproken opleidingsbeleid dat voor alle opleidingsniveaus toepasselijk is, speelt het UZC Brussel een belangrijke rol in de economische en maatschappelijke ontwikkeling van de Regio.

Spreiding bezoldigd personeel UZC Brussel volgens studieniveau



Spreiding bezoldigd personeel UZC Brussel volgens leeftijdscategorie

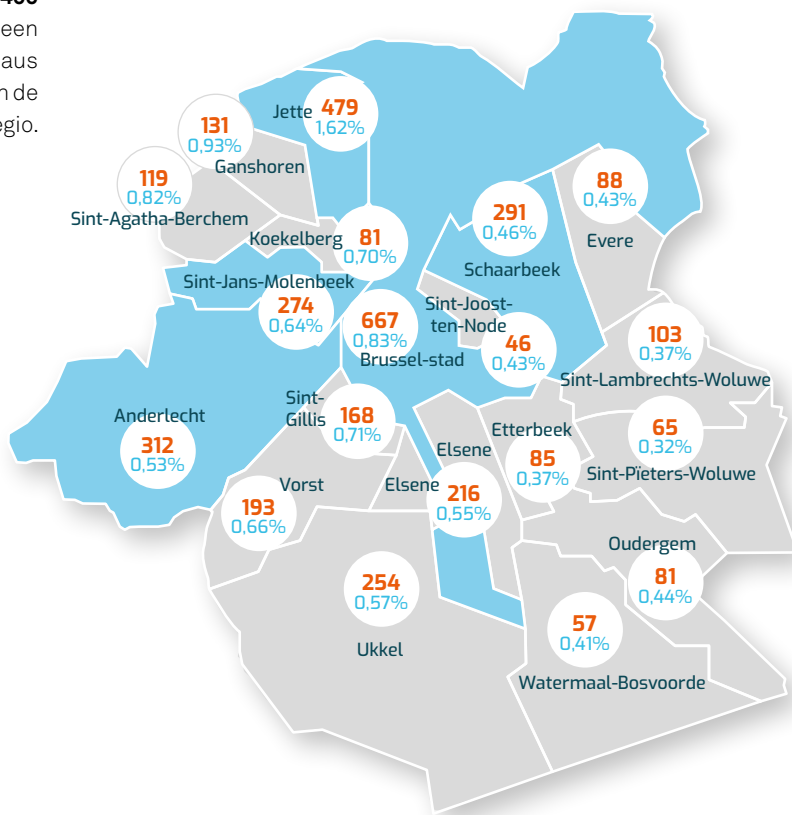


Het UZC Brussel stelt bijna **4.700 personen²⁰ te werk (55% van het personeel) uit het Brussels Gewest.** Deze werknemers zijn meestal afkomstig uit de gemeenten Brussel-Stad, Jette, Anderlecht en Schaarbeek. De andere medewerkers zijn woonachtig in het Vlaams (26%) en Waals Gewest (19%).

55%
van het personeel woont in
het Brussels Gewest

²⁰ Percentage van 55% van het loontrekkend personeel woonachtig in het Brussels Gewest toegepast op het geheel aan personeel (loontrekkend, tijdelijk, gedetacheerd en zelfstandig).

Verdeling in de actieve bevolking van de gemeenten waar het loontrekkend personeel van het UZC Brussel woont



● Aantal loontrekkende personeelsleden dat in de gemeente woont
● % van de leden van het loontrekkend personeel in de actieve bevolking van de gemeente

Bronnen: Totale populatie: FOD Binnenlandse zaken (gegevens 2016) – tewerkstellingspercentage: IBSA (gegevens 2012).



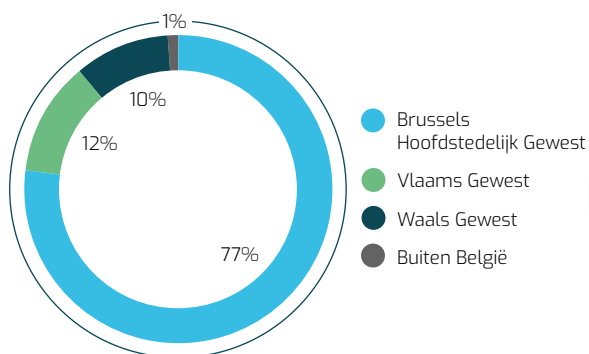
TOP 5

- 1 Brussel-Stad** : 667 loontrekkenden of 0.83% van de actieve bevolking
- 2 Jette** : 479 loontrekkenden of 1.62% van de actieve bevolking
- 3 Anderlecht** : 312 loontrekkenden of 0.53% van de actieve bevolking
- 4 Schaarbeek** : 291 loontrekkenden of 0.46% van de actieve bevolking
- 5 Molenbeek** : 274 loontrekkenden of 0.64% van de actieve bevolking

Het attractiviteitseffect van het UZC Brussel voor de patiënten

Door hun roeping van openbare instelling hebben de ziekenhuizen van het UZC Brussel een **sterke lokale verankering** op het vlak van de zorgverlening aan de patiënten: van de **464.287 patiënten die in het UZC Brussel behandeld werden, wonen 77% - of 357.118 patiënten – in het Brussels Gewest.**

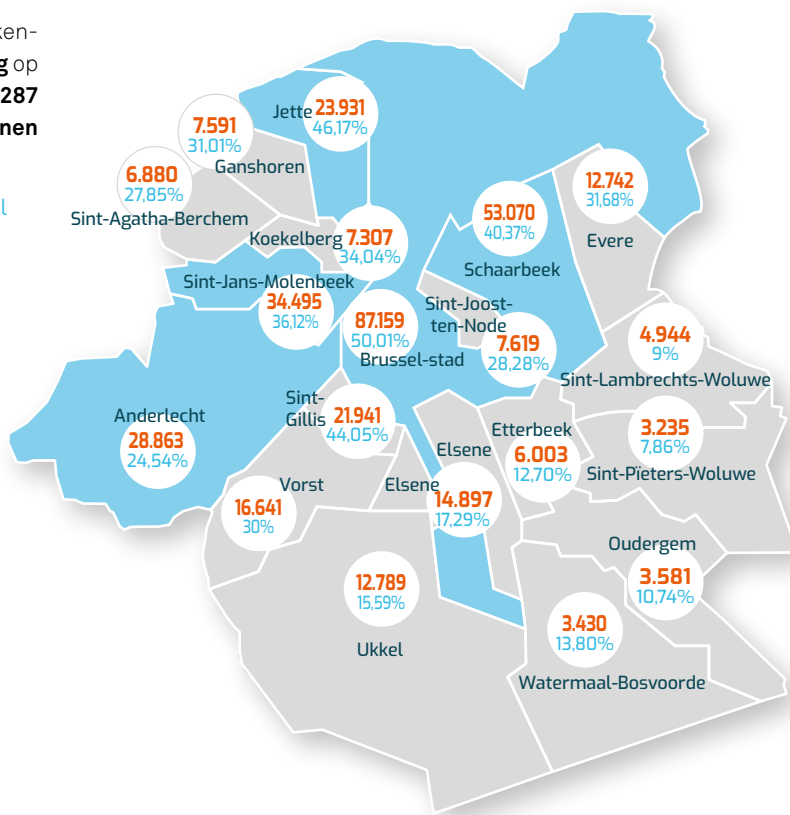
Spreiding per regio van de patiënten van het UZC Brussel (464.287 patiënten)



464.287
patiënten behandeld in het
UZC Brussel

77%
van de patiënten wonen in
het Brussels Gewest

Verdeling in de totale bevolking van de gemeenten waar de patiënten van het UZC Brussel wonen



● Aantal patiënten die in de gemeente wonen
● % patiënten in het totale bevolkingsaantal van de gemeente

Bron: FOD Binnenland (gegevens 2016).



TOP 5 ²¹

- 1 Brussel-Stad** : 87.159 patiënten op 174.272 inwoners: 1 inwoner op 2! (50%)
- 2 Schaarbeek**: 53.070 patiënten op 131.456 inwoners (40%)
- 2 Sint-Jans-Molenbeek**: 34.495 patiënten op 95.514 inwoners (36%)
- 2 Anderlecht**: 28.863 patiënten op 117.597 inwoners (25%)
- 2 Jette**: 23.931 patiënten op 51.835 inwoners: bijna 1 Jettenaar op 2! (46%)

²¹ Merk op dat een patiënt die in 2016 in verschillende ziekenhuizen van het UZC Brussel is verzorgd, meerdere keren is geteld. Een patiënt die in 2016 verschillende keren is behandeld in hetzelfde ziekenhuis, is slechts een keer geteld.

De impact in termen van opdrachten van algemeen economisch belang

De Brusselse openbare ziekenhuizen voeren met een groot engagement en professionalisme een reeks opdrachten van algemeen belang uit, naast zorgverlening, onderzoek en onderwijs.

Zij hebben nood aan een bijzondere organisatie en middelen om vele uitdagingen aan te gaan: patiënten in moeilijke sociaaleconomische omstandigheden, problemen op het vlak van verzekerbaarheid, taalbarrières en culturele verschillen, behoud van de toegankelijkheid van de zorgverlening.

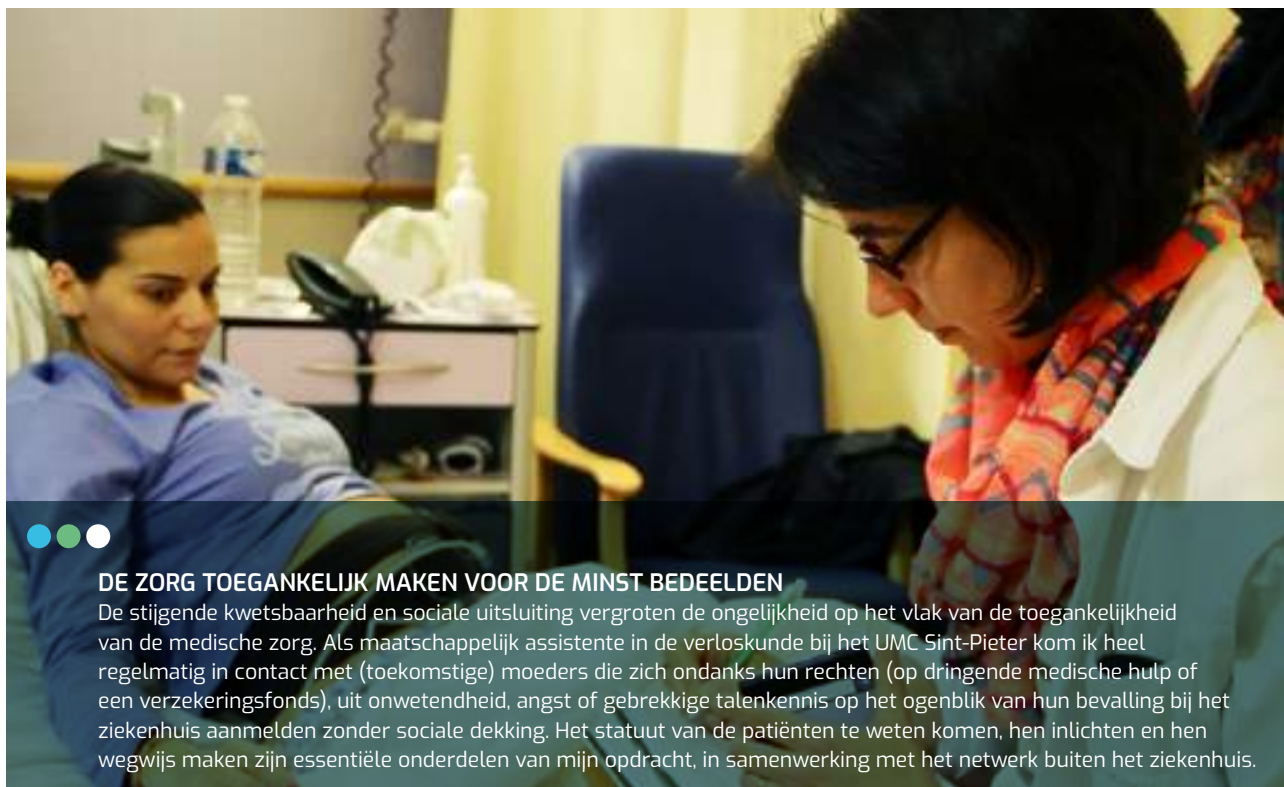
De economische impact in de vorm van de specifieke lasten voor deze opdrachten, werd gemeten. Deze omvat in het bijzonder:

- de kosten inherent aan de verplichting om de zorgverlening zonder onderscheid toegankelijk te maken voor alle patiënten, met inbegrip van de meest behoeftigen;
- het innen en afschrijven van schulden veroorzaakt door het grote aantal behoeftige patiënten;
- de extra behoeften aan maatschappelijk werkers en sociale tolken;
- de uitwisseling van informatie en de afspraken inzake betaalluitstel met het OCMW;
- de territoriale dekking.

Voor het UZC Brussel wordt de directe economische impact van deze opdrachten van algemeen economisch belang voor 2016 geraamd op **bijna 31 miljoen €**.



31 miljoen €
rechtstreekse economische
impact van opdrachten
van algemeen economisch
belang die door het
UZC Brussel worden
waargenomen



DE ZORG TOEGANKELIJK MAKEN VOOR DE MINST BEDEELDEN

De stijgende kwetsbaarheid en sociale uitsluiting vergroten de ongelijkheid op het vlak van de toegankelijkheid van de medische zorg. Als maatschappelijk assistente in de verloskunde bij het UMC Sint-Pieter kom ik heel regelmatig in contact met (toekomstige) moeders die zich ondanks hun rechten (op dringende medische hulp of een verzekeringsfonds), uit onwetendheid, angst of gebrekkige talenkennis op het ogenblik van hun bevalling bij het ziekenhuis aanmelden zonder sociale dekking. Het statuut van de patiënten te weten komen, hen inlichten en hen wegwijs maken zijn essentiële onderdelen van mijn opdracht, in samenwerking met het netwerk buiten het ziekenhuis.

De globale impact van het UZC Brussel in het Brussels Gewest: samenvatting

MEER DAN 1 MILJARD € GEÏNJECTEERD IN DE BRUSSELSE ECONOMIE IN 2016!

Directe impact in termen van geldstromen	Alle gewesten samen	Het Brussels Gewest
UZC Brussel	816.709.934	417.810.434
<i>Personeelskosten</i>	<i>489.956.948</i>	<i>268.169.100</i>
<i>Aankopen en investeringen</i>	<i>326.752.986</i>	<i>149.641.334</i>
Vzw's/ondernemingen aanwezig op de sites (geraamde loonmassa)	17.919.966	9.920.326
Totaal (A)	834.629.900 €	427.730.760 €
Afgeleide impact in het Brussels Gewest (B)		592.387.809 €
Inkomsten van het UZC Brussel, alle gewesten samen		834.349.027
<i>Brusselse intraregionale multipliercoëfficiënt inkomsten</i>		<i>0.71</i>
Globale impact op de geldstromen in het Brussels Gewest (A+B)		1.020.118.569 €

BIJNA 7.800 JOBS GECREËRD IN HET BRUSSELS GEWEST!

Directe impact in termen van tewerkstelling	Alle gewesten samen		Het Brussels Gewest	
	AANTAL	VTE'S	AANTAL	VTE'S
UZC Brussel	8.536	5.987,4	4.672	3.246
<i>Loontrekkenden</i>	<i>6.778</i>	<i>5.549,8</i>		
<i>Zelfstandigen</i>	<i>1.237</i>	<i>Niet van toepassing</i>		
<i>Tijdelijken/gedetacheerden</i>	<i>521</i>	<i>437,6</i>		
Vzw's/ondernemingen op sites	343	284,2	191	158
Totaal (A)	8.879 personen	6.272 VTE's	4.863 personen	3.404 VTE's
Afgeleide tewerkstelling in het Brussels Gewest (B)			2.930 personen	2.070 VTE's
Directe tewerkstelling van het UZC Brussel, alle gewesten samen			8.879	6.272
<i>Brusselse intraregionale multipliercoëfficiënt tewerkstelling</i>				<i>0.33</i>
Globale impact op de tewerkstelling in het Brussels Gewest (A+B)			7.793 personen	5.474 VTE's

Conclusie en vooruitzichten: het ziekenhuis van de toekomst, onze gemeenschappelijke uitdaging

Het onderzoek naar de impact van het UZC Brussel, dat is uitgevoerd in samenwerking met BECI, toont zeer duidelijk het belang van de ziekenhuisactiviteit in het economisch en maatschappelijk weefsel van het Brussels Gewest.

Met een tewerkstelling van meer dan 8.500 loontrekkenden en tijdelijke, gedetacheerde en zelfstandige medewerkers (bijna 6.300 VTE's²²), is het UZC Brussel de grootste ziekenhuiswerkgever van het Brussels Gewest. Op het vlak van de tewerkstelling situeert het zich in de top 10 van de regio, over alle sectoren heen.

Het UZC Brussel heeft eveneens een sterke lokale verankering, vermits bijna 55% van zijn bedienden en 77% van zijn patiënten woonachtig zijn in het Brussels Gewest. Dat is ook een sterke attractiepool voor tientallen vennootschappen en vzw's die op zijn hospitaalsites aanwezig zijn (winkels, de Brusselse Keukens, het Centre de Recherche en Maladies Infectieuses, de Hogeschool Francisco Ferrer...). De creatie van tewerkstelling voor 343 personen (284 VTE's) heeft een economische impact van bijna 10 miljoen euro voor het Gewest.

In 10 jaar tijd heeft het UZC Brussel meer dan 650 miljoen euro geïnvesteerd in zijn infrastructuur en in zijn technologische uitrusting! Naast de tewerkstelling en de inkomsten die direct door zijn activiteit worden gegenereerd, genereert het UZC ook indirect tewerkstelling en inkomsten in de keten van zijn leveranciers, die op hun beurt ook jobs en inkomsten creëren, wat door zijn domino-effect voor een verdere aangroei zorgt, in een opwaartse spiraal. Het intraregionale multiplicatoreffect dat voor de studie in aanmerking wordt genomen bedraagt 0,33 voor de tewerkstelling en 0,71 voor de inkomsten, wat voor het Brussels Gewest bijna 7.800 jobs betekent en een economische impact van meer dan 1 miljard euro!

Het UZC Brussel besteedt een niet te verwaarlozen gedeelte van zijn inkomsten aan onderzoek, onderwijs en opleiding van zijn personeel, ongeacht het opleidingsniveau. Aangezien 34% van het loontrekkend personeel geen hogere studies heeft gedaan, betekent dat, dat het UZC Brussel een belangrijke rol speelt in de ontwikkeling van de Regio.

Naast de eerder vermelde opdrachten is het universitair ziekenhuis een essentiële plaats voor vernieuwing van de gezondheidszorg. De ziekenhuizen van het UZC Brussel hebben een rijke geschiedenis van vernieuwing. Zij verbinden zich ertoe deze trend ook in de toekomst voort te zetten en onophoudelijk het ziekenhuis van de toekomst te herdefiniëren.

De meest recente vernieuwingen hebben betrekking op de digitalisering, de connectiviteit en het gebruik van grote gegevensvelden en artificiële intelligentie bij de medische besluitvorming.

Zij bieden een antwoord op de legitieme verwachting van de patiënten die een actievere rol willen spelen in hun behandeling, tijdens een breder zorgtraject dan de loutere behandeling in het ziekenhuis.

De vernieuwingen vormen een belangrijke uitdaging voor de ziekenhuizen, die daarop een antwoord bieden, meestal in samenwerking met ondernemingen, start-ups, "intrapreneurs", andere zorginstellingen, medisch-sociale partners, professionals uit de gezondheidszorg buiten het ziekenhuis, hun verbonden ziekenhuizen universiteiten - ULB en VUB -, hun personeel en nog vele andere.

Voor de ziekenhuissector is het tijd om zich in netwerk te organiseren om de reeds bestaande samenwerking nog beter te structureren. Laten we hopen dat het onderbrengen van de Brusselse ziekenhuizen in een netwerk, de kwaliteit van de zorgen die zij verstrekken nog zal verhogen en de prijs-kwaliteitverhouding zal verbeteren. Dat alles met als doel de positie van Brussel als Hoofdstad van de zorgverlening voor de patiënten te behouden en te versterken.



Het UZC Brussel is de
grootste werkgever in de
gezondheidszorg in het
Brussels Gewest.

7.800 jobs en een
economische impact van
meer dan een miljard €
gegenereerd in het Brussels
Gewest!

²² Uitgezonderd de zelfstandigen, die per prestatie worden betaald en waarvoor het niet mogelijk is het overeenstemmend aantal VTE's te bepalen.



Het UVC Brugmann

Voorstelling en belangrijkste gegevens



ZIEKENHUIS

- Universitair algemeen openbaar ziekenhuis
- **3** sites
- **160.000 m²** bebouwd, verdeeld over meer dan **20 hectare**



ECONOMISCHE GEGEVENS

- **310.442.777 €** aan inkomsten
- **186.010.503 €** aan personeelskosten (**60%** van de lasten)
- **267.496.745 €** gecumuleerde investeringen tussen 2007-2016

HUMAN RESOURCES

- **2.583** loontrekkenden
- **2.122** loontrekkende VTE's
- **485** zelfstandigen, **61** tijdelijken en **83** gedetacheerden
- **57%** Van het loontrekkend personeel woonachtig in het Brussels Gewest
- **74%** loontrekkende vrouwen



ZORG

- **853** erkende bedden
- **29.035** opnames
- **158.586** patiënten waarvan **80%** woonachtig in het Brussels Gewest
- **68.955** bezoeken aan spoed
- **12.450** chirurgische ingrepen
- **3.370** bevallingen



ONDERWIJS

- **1.590** toekomstige professionals in opleiding
- **28** stagemeesters voor de artsen in opleiding
- Ongeveer **350.000** uren opleiding van personeel ten laste van de werkgever



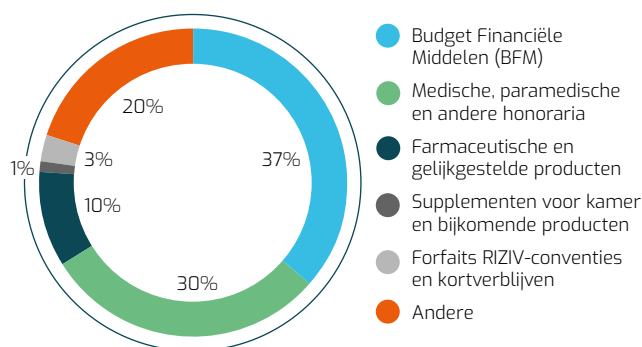
ONDERZOEK

- **141** wetenschappelijke publicaties
- **164** lopende klinische studies

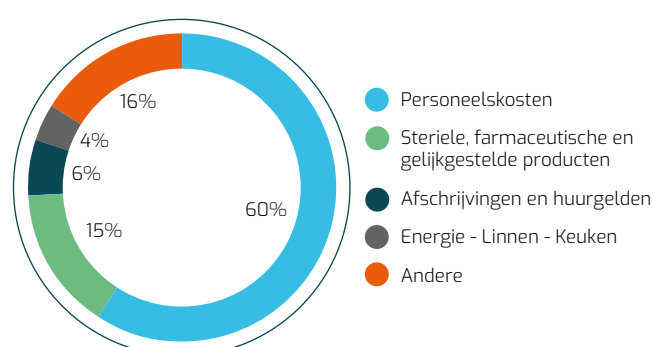
Het UVC Brugmann is een openbaar en universitair algemeen ziekenhuis en is verspreid over **3 sites**: de Horta-site (Laken), de Brien-site (Schaarbeek) en de Koningin Astrid-site in de lokalen van het militair hospitaal in Neder-Over-Heembeek. De Horta-site, een paviljoenstructuur gelegen in een uitgestrekt park, werd in 1923 ontworpen door de beroemde architect Victor Horta en is een knap staaltje architectuur.

Het UVC Brugmann beschikt eveneens over de **grootste materniteit in Brussel**, met bijna 3.400 bevallingen per jaar, en is vooral gespecialiseerd in de opvolging van risicovolle zwangerschappen en foetale geneeskunde.

Inkomstenstructuur UVC Brugmann
(310.442.777 €)



Kostenstructuur UVC Brugmann
(310.441.924 €)



De economische impact van het UVC Brugmann

De directe economische impact van het UVC Brugmann

DE UITGAVEN VAN HET UVC BRUGMANN

TEWERKSTELLING EN LOONMASSA

Met een tewerkstelling van **3.212 personen** is het UVC Brugmann **binnen het UZC Brussel, de grootste van de 5 werkgevers**. Deze tewerkstelling stemt overeen met 2.583 loontrekkende werknemers (2.122 VTE's), 83 gedetacheerden (72 VTE's), 61 tijdelijken (63 VTE's) en 485 zelfstandige gezondheidswerkers.

De totale som van de personeelskosten bedraagt bijna **186 miljoen €**, dat is 60% van het totale bedrag van de lasten van het UVC Brugmann (310 miljoen €).

Ongeveer 57% van de personeelsleden van het UVC Brugmann (1.831 personen²³) wonen in het Brussels Gewest, wat voor deze regio een economische weerslag heeft van bijna 106 miljoen €²⁴, via de personenbelasting, de spaargelden en het verbruik van de gezinnen.

AANKOPEN EN INVESTERINGEN

In 2016 heeft het UVC Brugmann voor **88 miljoen € courante aankopen** en voor **24 miljoen € investeringen** gedaan. In 10

jaar tijd heeft het UVC Brugmann 267 miljoen €²⁵ geïnvesteerd, vooral voor renovatie en onderhoud van de infrastructuur en voor de aankoop van hoogtechnologisch materieel.

Wij begroten dat 49% van de aankopen (of 43 miljoen €) en 35% van de investeringen (of bijna 9 miljoen €) gebeurd zijn bij leveranciers met een hoofdzetel in het Brussels Gewest.

UITGAVEN VOOR BEROEPSOPLEIDINGEN

In 2016 besteedde het UVC Brugmann bijna **7 miljoen € aan opleidingen** voor het geheel van zijn personeel, dat is bijna 150.000 uren opleiding voor 2.860 bezoldigde werknemers en bijna 199.000 uren opleiding voor de 105 kandidaten geneesheer-specialist in opleiding (PG).

Wij begroten het aandeel voor het Brussels Gewest op bijna 4,6 miljoen €²⁶.

DE UITGAVEN VAN DE BEDRIJVEN/VZW'S AANWEZIG OP DE SITES VAN HET UVC BRUGMANN

Het gaat hoofdzakelijk om de Brusselse Keukens, twee cafetaria's, een detailhandel, de Hogeschool Francisco Ferrer, het laboratorium voor medische psychologie, Kind en Gezin en de antenne van het OCMW van Brussel-Stad (tuiniers-linnenkamer-schrijnwerkerij). Deze vzw's/bedrijven vertegenwoordigen een tewerkstellingsvolume van 196 personen (161 VTE's), wat overeenstemt met een loonmassa van bijna 9 miljoen €. Wij ramen de economische impact voor het Brussels Gewest op 5 miljoen €.

²³ Het percentage van 57 % van het loontrekkend personeel woonachtig in het Brussels Gewest toegepast op het geheel van het personeel (loontrekkend, tijdelijk, gedetacheerd en zelfstandig).

²⁴ 57% * 186 miljoen € (totale personeelskosten van het UVC Brugmann).

²⁵ Aankoopwaarden.

²⁶ 7 miljoen € * 73% (percentage aankopen van diensten voor het UVC Brugmann geregistreerd bij leveranciers met hoofdzetel in het Brussels Gewest).

²⁷ Toepassing van het percentage van loontrekkenden van het UVC Brugmann (57%) die in het Brussels Gewest wonen, op de geraamde loonmassa van de bedienden van de vzw's/bedrijven die zich op de ziekenhuissites van het UVC Brugmann bevinden.



DE NIEUWE POLIKLINIEK MADELEINE LEJOUR OP DE HORTA-SITE

In september 2017 vond de opening plaats van de nieuwe polikliniek op de Horta-site in Laken. Ze omvat een gezellige ruimte van 10.000 m² en groepeerd alle poliklinische activiteiten. Ze is bovendien perfect bereikbaar met het openbaar vervoer en ligt vlakbij medisch-technische eenheden. Met haar ondergrondse parking en haar 120 consultatieboxen, biedt zij onderdak aan 29 disciplines, met nieuwe hoogtechnologisch uitgeruste infrastructuur voor de naar verwachting 130.000 raadplegingen per jaar.

DE DIRECTE IMPACT VAN HET UVC BRUGMANN IN
TERMEN VAN GELDSTROMEN ET TEWERKSTELLING IN
HET BRUSSELS GEWEST: SAMENVATTING

Directe impact in termen van geldstromen	Alle gewesten samen	Het Brussels Gewest
UVC Brugmann	298.380.070	157.454.308
<i>Personeelskosten</i>	<i>186.010.503</i>	<i>105.931.649</i>
<i>Aankopen en investeringen</i>	<i>112.369.567</i>	<i>51.522.658</i>
Vzw's/ondernemingen aanwezig op de sites (Geraamde loonmassa)	8.962.700	5.104.193
Totaal	307.342.770€	162.558.501€

Directe impact in termen van tewerkstelling	Alle gewesten samen		Het Brussels Gewest	
	AANTAL	VTE'S	AANTAL	VTE'S
UVC Brugmann	3.212	2.257	1.829,3	1.285
<i>Loontrekkenden</i>	<i>2.583</i>	<i>2.122</i>		
<i>Zelfstandigen</i>	<i>485</i>	<i>Niet van toepassing</i>		
<i>Tijdelijken/gedetacheerden</i>	<i>144</i>	<i>135</i>		
Vzw's/ondernemingen op sites	196	161	111,5	92
Totaal	3.408 personen	2.418 VTE's	1.941 personen	1.377 VTE's

De afgeleide impact van het UVC Brugmann in het Brussels Gewest (hefboomeffect)

De intraregionale multiplicatorcoëfficiënt van de geldstromen voor het Brussels Gewest, specifiek voor de ziekenhuissector, bedraagt **0,71**. Dat betekent dat 1 miljoen euro aan **inkomsten** die door de ziekenhuissector wordt gegenereerd in de loop van de tijd een injectie van 710.000 euro in de Brusselse economie met zich meebrengt.

De afgeleide economische impact van het UVC Brugmann in het Brussels Gewest bedraagt:

$$0,71 \times 310.442.777 \text{ € (inkomsten UVC Brugmann)} = \mathbf{220.414.372 \text{ € aan indirecte opbrengsten voor het Brussels Gewest}}$$

1 VTE in het UVC Brugmann genereert in het Brussels Gewest indirect **0,33** VTE's in de keten van zijn leveranciers.

De afgeleide impact in termen van tewerkstelling die indirect door het UVC Brugmann in het Brussels Gewest gegenereerd wordt, bedraagt dus:

$$\mathbf{0,33 \times 2.418 \text{ VTE's (2.257 VTE's van het UVC Brugmann + 161 VTE's tewerkgesteld door de vzw's/ondernemingen op de sites, over alle regio's heen)}} \\ = \mathbf{798 \text{ VTE's jobs indirect gegenereerd voor het Brussels Gewest}}$$



798 VTE's
jobs indirect
gegenereerd voor het
Brussels Gewest

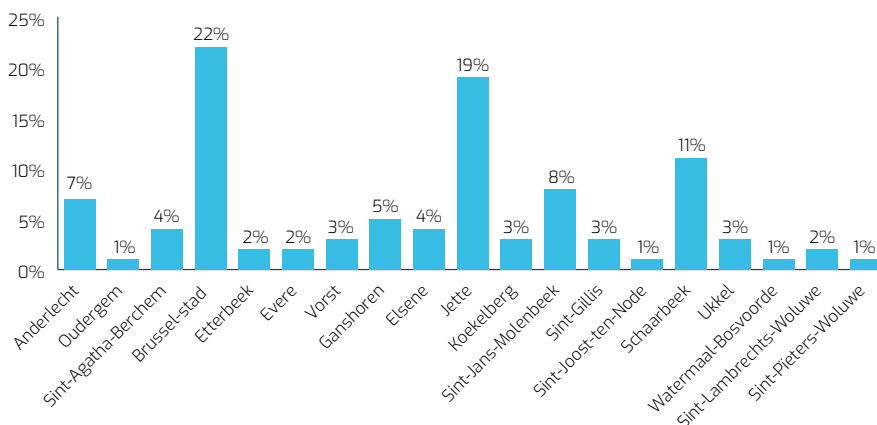
De maatschappelijke impact van het UVC Brugmann

De impact in termen van tewerkstelling

Het UVC Brugmann telt 3.212 personeelsleden, bestaande uit 2.583 loontrekkenden (2.122 VTE's), 61 tijdelijke werknemers (63 VTE's), 83 ter beschikking gestelde personen voor het ziekenhuis (detacheringen – 72 VTE's) en 485 zelfstandige medewerkers. Het UVC Brugmann is de grootste werkgever binnen het UZC Brussel.

Ongeveer 57 % van de personeelsleden van het UVC Brugmann (1.831 personen) wonen in het Brussels Gewest, vooral in Brussel-Stad, in de gemeenten Jette en Schaarbeek.

Spreiding per gemeente van de personeelsleden van het UVC Brugmann woonachtig in het Brussels Gewest (57% van het personeel)



De impact in termen van opdrachten van algemeen economisch belang

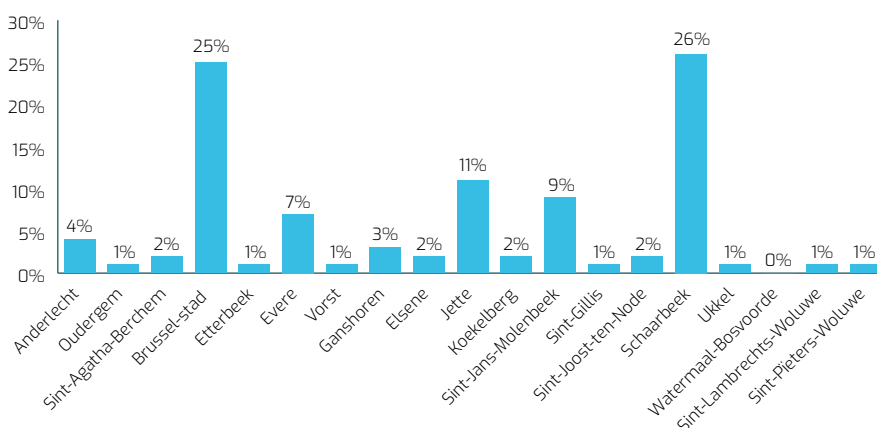
Het UVC Brugmann voert als openbaar ziekenhuis opdrachten van algemeen economisch belang uit. Zijn bijdrage wordt geraamd op **11 miljoen € voor 2016**.

80%
van de patiënten wonen in
het Brussels Gewest

Het attractiviteitseffect van het UVC Brugmann voor de patiënten

In 2016 werden **158.586 verschillende patiënten** verzorgd door het UVC Brugmann. Dit ziekenhuis heeft een sterke lokale verankering en een brede uitstraling voor een reeks referentiecentra. **Ongeveer 80% van zijn patiënten (127.272 patiënten) wonen in het Brussels Gewest.**

Spreiding per gemeente van de patiënten van het UVC Brugmann woonachtig in het Brussels Gewest (127.272 patiënten)



De globale impact van het UVC Brugmann in het Brussels Gewest: samenvatting

BIJNA 383 MILJOEN € GEÏNJECTEERD IN DE BRUSSELSE ECONOMIE IN 2016!

Directe impact in termen van geldstromen	Alle gewesten samen	Het Brussels Gewest
UVC Brugmann	298.380.070	157.454.308
<i>Personeelskosten</i>	<i>186.010.503</i>	<i>105.931.649</i>
<i>Aankopen en investeringen</i>	<i>112.369.567</i>	<i>51.522.658</i>
Vzw's/ondernemingen aanwezig op de sites (Geraamde loonmassa)	8.962.700	5.104.193
Totaal (A)	307.342.770 €	162.558.501 €
Afgeleide impact in het Brussels Gewest (B)		220.414.372 €
Inkomsten van het UVC Brugmann, alle gewesten samen		310.442.777
<i>Brusselse intraregionale multipliercoëfficiënt inkomsten</i>		<i>0.71</i>
Globale impact op de geldstromen in het Brussels Gewest (A+B)		382.972.873 €

BIJNA 3.100 JOBS GEGENEREERD IN HET BRUSSELS GEWEST!

Directe impact in termen van tewerkstelling	Alle gewesten samen		Het Brussels Gewest	
	Aantal	VTE'S	Aantal	VTE'S
UVC Brugmann	3.212	2.257	1.829,3	1.285
<i>Loontrekkenden</i>	<i>2.583</i>	<i>2.122</i>		
<i>Zelfstandigen</i>	<i>485</i>	<i>Niet van toepassing</i>		
<i>Tijdelijken/gedetacheerden</i>	<i>144</i>	<i>135</i>		
Vzw's/ondernemingen op zijn sites	196	161	111,5	92
Totaal (A)	3.408 personen	2.418 VTE's	1.941 personen	1.377 VTE's
Afgeleide tewerkstelling in het Brussels Gewest (B)			1.124 personen	798 VTE's
Directe tewerkstelling van UVC Brugmann, alle gewesten samen			3.408	2.418
<i>Brusselse intraregionale multipliercoëfficiënt tewerkstelling</i>				<i>0.33</i>
Globale impact op de tewerkstelling in het Brussels Gewest (A+B)			3.065 personen	2.175 VTE's



Het Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola

Voorstelling en belangrijkste
gegevens



ZIEKENHUIS

- Universitair openbaar ziekenhuis gewijd aan de kindergeneeskunde
- **1** site
- **27.000 m²** bebouwd op de Horta-site (18 ha)



ECONOMISCHE GEGEVENS

- **93.544.840 €** aan inkomsten
- **51.371.196 €** aan personeelskosten (**55%** van de lasten)
- **55.388.109 €** gecumuleerde investeringen tussen 2007-2016

HUMAN RESOURCES

- **863** loontrekkenden
- **673** loontrekkende VTE's
- **121** zelfstandigen, **71** tijdelijken en gedetacheerden
- **54%** van het loontrekkend personeel woonachtig in het Brussels Gewest
- **84%** loontrekkende vrouwen



ZORG

- **183** erkende bedden
- **7.301** opnames
- **64.135** patiënten waarvan **74%** woonachtig in het Brussels Gewest
- **40.796** bezoeken aan spoed
- **3.851** chirurgische ingrepen



ONDERWIJS

- **724** toekomstige professionals in opleiding
- **8** stagemeesters voor de artsen in opleiding
- Ongeveer **90.000** uren opleiding van personeel ten laste van de werkgever



ONDERZOEK

- **86** wetenschappelijke publicaties
- **63** lopende klinische studies

Het Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola (UKZKF) is ingehuldigd in 1986 en is het **enige Belgische ziekenhuis uitsluitend voorbehouden voor kindergeneeskunde**: alles is er ontworpen voor de kinderen en hun ouders. Van hun geboorte tot hun adolescentie ontvangen de kinderen er de meest volledige zorgen, in overeenstemming met het Europees Handvest van de rechten van de gehospitaliseerde kinderen.

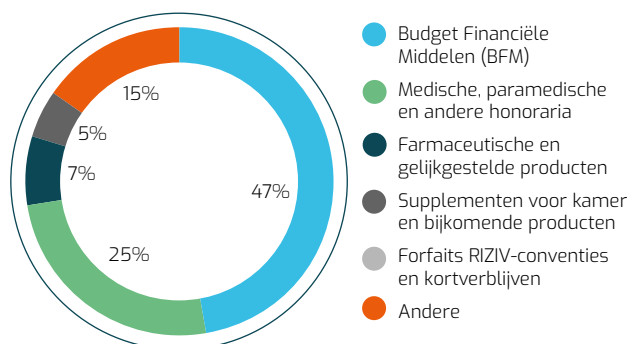
Het UKZKF groepeerde specialisten in de verschillende domeinen van de kindergeneeskunde en is de belangrijkste plaats van de academische activiteit in kindergeneeskunde van de ULB.

Het is een plaats van stage en onderzoek in de verschillende medische en paramedische disciplines met betrekking tot het kind en van medische en wetenschappelijke samenwerking met andere Belgische en buitenlandse ziekenhuizen en universiteiten.

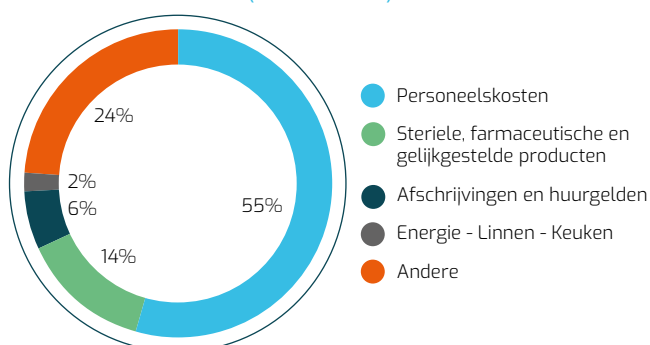
Het UKZKF bevindt zich in Laken, op de Horta-site, vlakbij het UVC Brugmann, waarmee het **een unieke moeder-kindpool vormt**, zowel op organisatorisch als op architecturaal vlak. De materniteit van Brugmann is inderdaad direct met het UKZKF verbonden via een loopbrug, een echte "navelstreng", die werd gebouwd met het oog op een grotere doeltreffendheid en het behoud van de relatie tussen moeder en kind, die tijdens de eerste levensdagen uiterst belangrijk is.



Inkomstenstructuur UKZKF
(93.544.840 €)



Kostenstructuur UKZKF
(93.544.840 €)



VACCINATIE: PREVENTIE EN HOOGTECHNOLOGISCH ONDERZOEK IN HET UKZKF

De heropflakking van bijzonder besmettelijke ziekten vormt een reëel probleem voor de volksgezondheid. Het Universitair Kinderziekenhuis Koningin Fabiola biedt aan de ouders betrouwbare en genuanceerde informatie om een antwoord te bieden op hun bezorgdheden en vragen. Ook op het vlak van onderzoek is de expertise van het UKZKF alom bekend: binnen enkele jaren zal een vaccin tegen de streptokokken beschikbaar zijn.

De economische impact van het UKZKF

De directe economische impact van het UKZKF

DE UITGAVEN VAN HET UKZKF

TEWERKSTELLING EN LOONMASSA

Het UKZKF stelt **1.055 personen** te werk, wat overeenstemt met 863 loontrekkende werknemers (673 VTE's), 71 tijdelijke of tijdelijk ter beschikking gestelde medewerkers (11 VTE's) en 121 zelfstandige gezondheidswerkers.

Het totale bedrag aan personeelskosten bedraagt bijna **51,3 miljoen €**, dat is bijna 55% van het totale bedrag van de lasten van het UKZKF (93,5 miljoen €).

Ongeveer 54% van de personeelsleden van het UKZKF (570 personen²⁸) wonen in het Brussels Gewest wat voor deze regio een economische weerslag heeft van bijna 27,7 miljoen €²⁹, via de personenbelasting, de spaargelden en het verbruik van de gezinnen.

AANKOPEN EN INVESTERINGEN

In 2016 heeft het UKZKF voor meer dan **27 miljoen € courante aankopen en voor bijna 5 miljoen € investeringen** gedaan. In 10 jaar tijd heeft het UKZKF 55 miljoen €³⁰ geïnvesteerd, vooral voor renovatie en onderhoud van de infrastructuur en voor de aankoop van hoogtechnologisch materieel.

Wij begroten dat 49% van de aankopen (of 13 miljoen €) en 45% van de investeringen (of bijna 2 miljoen €) gebeurd zijn bij leveranciers met hoofdzetel in het Brussels Gewest.

UITGAVEN VOOR BEROEPSOPLEIDINGEN

In 2016 besteedde het UKZKF bijna **1,7 miljoen €** aan opleidingen voor het geheel van zijn personeel, dat is bijna **7.000 uren opleiding voor 825 bezoldigde werknemers en bijna 83.000 uren opleiding voor de 46 kandidaten geneesheer-specialist in opleiding (PG)**. Wij begroten het aandeel voor het Brussels Gewest op bijna 913.000 €.

DE UITGAVEN VAN DE BEDRIJVEN/VZW'S AANWEZIG OP DE SITE VAN HET UKZKF

Het gaat hoofdzakelijk om de cafetaria, de Hogeschool Francisco Ferrer en de antenne van de school Robert Dubois. Deze vzw's/bedrijven vertegenwoordigen een tewerkstellingsvolume van **58 personen** (50 VTE's), wat volgens onze berekeningen overeenstemt met een loonmassa van bijna 3,3 miljoen €. Wij begroten **de economische impact voor het Brussels Gewest op 1,8 miljoen €³¹.**

²⁸ Het percentage van 54% van het loontrekkend personeel woonachtig in het Brussels Gewest toegepast op het geheel van het personeel (loontrekkend, tijdelijk, gedetacheerd en zelfstandig).

²⁹ 54% x 51 miljoen € (totale personeelskosten van het UKZKF).

³⁰ Aankoopwaarden.

³¹ Toepassing van het percentage van loontrekkenden van het UKZKF (54 %) dat in het Brussels Gewest woont, op de geraamde loonmassa van de bedienden van de vzw's/bedrijven die zich op de ziekenhuissites van het UKZKF bevinden.

DE DIRECTE IMPACT VAN HET UKZKF IN TERMEN VAN
GELDESTROMEN EN TEWERKSTELLING IN HET BRUSSELS
GEWEST: SAMENVATTING

Directe impact in termen van geldstromen	Alle gewesten samen	Het Brussels Gewest
UKZKF	83.362.776	43.150.100
<i>Personeelskosten</i>	<i>51.371.196</i>	<i>27.739.256</i>
<i>Aankopen en investeringen</i>	<i>31.991.580</i>	<i>15.410.845</i>
Vzw's/ondernemingen op de site (geraamde loonmassa)	3.327.000	1.796.503
Totaal	86.689.776 €	44.946.603 €

Directe impact in termen van tewerkstelling	Alle gewesten samen		Het Brussels Gewest	
	Aantal	VTE'S	Aantal	VTE'S
UKZKF	1.055	684	570	369
<i>Loontrekkenden</i>	<i>863</i>	<i>673</i>		
<i>Zelfstandigen</i>	<i>121</i>	<i>Niet van toepassing</i>		
<i>Tijdelijken/gedetacheerden</i>	<i>71</i>	<i>11</i>		
Vzw's/ondernemingen op de site	58	50	31	27
Totaal	1.113 personen	734 VTE's	601 personen	396 VTE's



De afgeleide impact van het UKZKF in het Brussels Gewest (hefboomeffect)

De intraregionale multipliercoëfficiënt van de geldstromen voor het Brussels Gewest, specifiek voor de ziekenhuissector, bedraagt **0,71**. Dat betekent dat 1 miljoen euro aan **inkomsten** die door de ziekenhuissector wordt gegenereerd in de loop van de tijd een injectie van 710.000 euro in de Brusselse economie met zich meebrengt.

De afgeleide economische impact van het UKZKF in termen van geldstromen in het Brussels Gewest bedraagt dus:

$$0,71 \times 93.544.840 \text{ € (inkomsten UKZKF)} = \\ \mathbf{66.416.836 \text{ € aan indirecte gevolgen voor het Brussels Gewest}}$$

1 VTE in het UKZKF genereert in het Brussels Gewest indirect **0,33** VTE's in de keten van zijn leveranciers.

De afgeleide impact in termen van tewerkstelling die indirect door het UKZKF in het Brussels Gewest gegenereerd wordt, bedraagt dus:

$$\mathbf{0,33 \times 734 \text{ VTE's (684 VTE's van het UKZKF + 50 VTE's tewerkgesteld door de} \\ \text{vzw's/ondernemingen op de sites, over alle regio's heen)}} \\ = \mathbf{242 \text{ VTE's indirect gegenereerde tewerkstelling voor het Brussels Gewest}}$$



242 VTE's
indirect gegenereerde
tewerkstelling voor het
Brussels Gewest

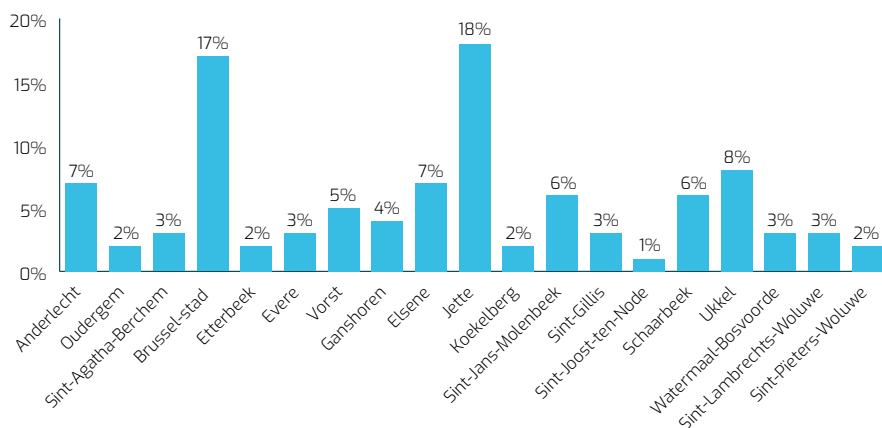
De maatschappelijke impact van het UKZKF

De impact in termen van tewerkstelling

Het UKZKF telt 1.055 personeelsleden, bestaande uit 863 loontrekkenden (673 VTE's), 71 tijdelijke of ter beschikking gestelde medewerkers (11 VTE's) en 121 zelfstandige medewerkers.

Ongeveer 54 % van de personeelsleden van het UKZKF (570 personen) wonen in het Brussels Gewest, vooral in Brussel-Stad, in de gemeenten Jette en Ukkel.

Spreiding per gemeente van de personeelsleden van het UKZKF woonachtig in het Brussels Gewest (54% van het personeel)



De impact in termen van opdrachten van algemeen economisch belang

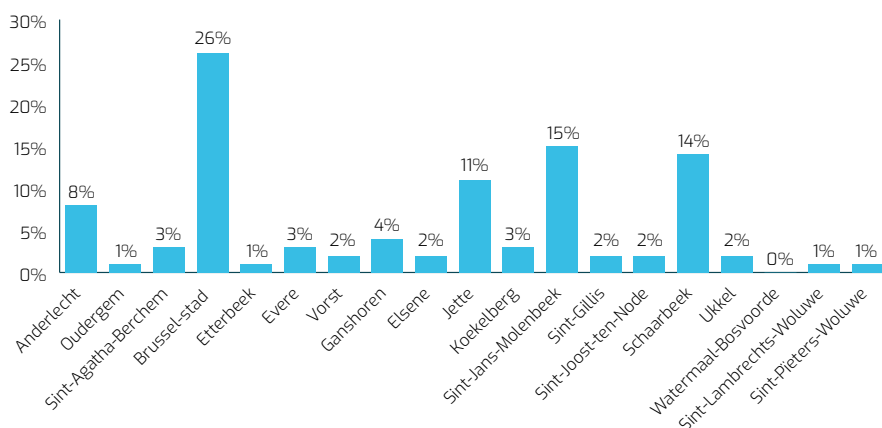
Het UKZKF voert als openbaar ziekenhuis opdrachten van algemeen economisch belang uit. Zijn bijdrage wordt geraamd op **2,6 miljoen €** voor 2016.

74%
van de patiënten wonen in het Brussels Gewest

Het attractiviteitseffect van het UKZKF voor de patiënten

In 2016 werden 64.135 verschillende patiënten verzorgd door het UKZKF. Dit ziekenhuis combineert een sterke lokale verankering met een nationale en internationale uitstraling. **Ongeveer 74 % van zijn patiënten (47.167 patiënten) wonen in het Brussels Gewest.**

Spreiding per gemeente van de patiënten van het UKZKF woonachtig in het Brussels Gewest (47.167 patiënten)



De globale impact van het UKZKF in het Brussels Gewest: samenvatting

MEER DAN 111 MILJOEN € GEÏNJECTEERD IN DE BRUSSELSE ECONOMIE IN 2016!

Directe impact in termen van geldstromen	Alle gewesten samen	Het Brussels Gewest
UKZKF	83.362.776	43.150.100
<i>Personeelskosten</i>	<i>51.371.196</i>	<i>27.739.256</i>
<i>Aankopen en investeringen</i>	<i>31.991.580</i>	<i>15.410.845</i>
Vzw's/ondernemingen op de site (geraamde loonmassa)	3.227.000	1.796.503
Totaal (A)	86.689.776 €	44.946.603,3 €
Afgeleide impact in het Brussels Gewest (B)		66.416.836,3 €
Inkomsten van het UKZKF, alle gewesten samen		93.544.840
<i>Brusselse intraregionale multipliercoëfficiënt inkomsten</i>		<i>0.71</i>
Globale impact op de geldstromen in het Brussels Gewest (A+B)		111.363.440 €

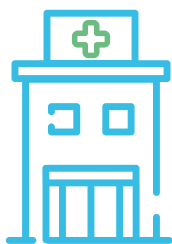
BIJNA 1.000 JOBS GEGENEREERD IN HET BRUSSELS GEWEST!

Directe impact in termen van tewerkstelling	Alle gewesten samen		Het Brussels Gewest	
	Aantal	VTE'S	Aantal	VTE'S
UKZKF	1.055	684	570	369
<i>Loontrekkenden</i>	<i>863</i>	<i>673</i>		
<i>Zelfstandigen</i>	<i>121</i>	<i>Niet van toepassing</i>		
<i>Tijdelijken/gedetacheerden</i>	<i>71</i>	<i>11</i>		
Vzw's/ondernemingen op de site	58	50	31	27
Totaal (A)	1.113 personen	734 VTE's	601,1 personen	396,3 VTE's
Afgeleide tewerkstelling in het Brussels Gewest (B)			367,4 personen	242,2 VTE's
Directe tewerkstelling van het UKZKF, alle gewesten samen			1.113	734
<i>Brusselse intraregionale multipliercoëfficiënt tewerkstelling</i>				<i>0.33</i>
Globale impact op de tewerkstelling in het Brussels Gewest (A+B)			969 personen	639 VTE's



Het UMC Sint-Pieter

Voorstelling en belangrijkste gegevens



ZIEKENHUIS

- Universitair algemeen openbaar ziekenhuis
- **2** sites
- **148.971 m²** bebouwd, verspreid over **30.295 m²**



ECONOMISCHE GEGEVENS

- **271.641.568 €** aan inkomsten
- **167.273.557 €** aan personeelskosten (**62%** van de lasten)
- **231.531.085 €** gecumuleerde investeringen tussen 2007-2016

HUMAN RESOURCES

- **2.519** loontrekkenden
- **2.074** loontrekkende VTE's
- **574** zelfstandigen, **20** tijdelijken en **13** gedetacheerden
- **53%** van het loontrekkend personeel woonachtig in het Brussels Gewest
- **74%** loontrekkende vrouwen



ZORG

- **585** erkende bedden
- **21.264** opnames
- **217.109** patiënten waarvan **78%** woonachtig in het Brussels Gewest
- **81.628** bezoeken aan spoed
- **15.253** chirurgische ingrepen
- **3.223** bevallingen



ONDERWIJS

- **1.830** toekomstige professionals in opleiding
- **28** stagemeesters voor de artsen in opleiding
- Meer dan **253.000** uren opleiding van personeel ten laste van de werkgever



ONDERZOEK

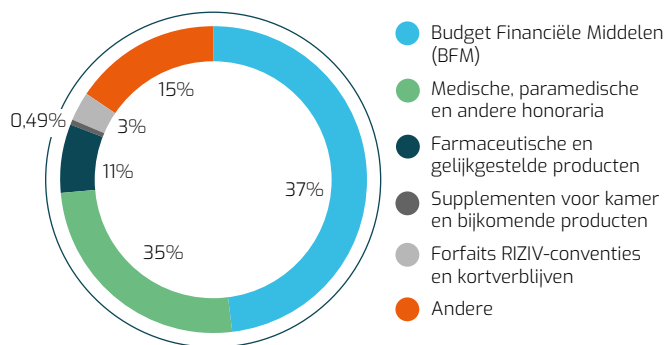
- **187** wetenschappelijke publicaties
- **111** lopende klinische studies

Het UMC Sint-Pieter is een **openbaar algemeen en universitair ziekenhuis gelegen in hartje Brussel**. Het is verspreid over **2 sites**: de site Hallepoort in de Marollenwijk en de site César De Paepe dichtbij de Grote Markt in Brussel. De site Hallepoort is gebouwd in 1783 in een oud leprozenhuis en werd volledig vernieuwd. De laatste golf van renovaties wordt afgerond in 2018.

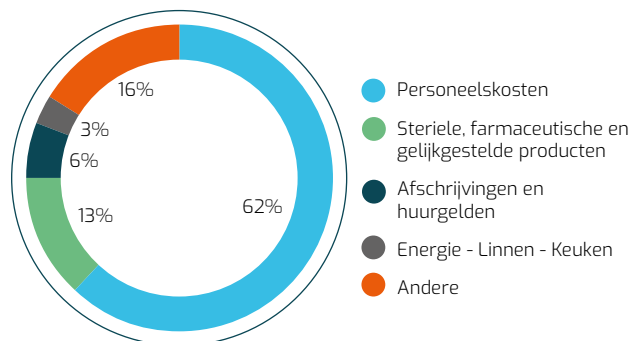
Het UMC Sint-Pieter staat alom bekend voor zijn bijzondere toegankelijkheid voor alle patiënten en zijn **zeer bevraagde spoeddienst**. Het UMC Sint-Pieter geniet ook een **internationale bekendheid voor zijn expertise in besmettelijke ziekten en vooral op het vlak van tuberculose en HIV**, domeinen waarvoor het in België trouwens als referentiecentrum geldt.

Het UMC Sint-Pieter beschikt eveneens over een grote materiniteit (meer dan 3.200 bevallingen per jaar).

Inkomstenstructuur UMC Sint-Pieter
(271.641.568 €)



Kostenstructuur UMC Sint-Pieter
(271.609.247 €)



De economische impact van het UMC Sint-Pieter

De directe economische impact van het UMC Sint-Pieter

DE UITGAVEN VAN HET UMC SINT-PIETER

TEWERKSTELLING EN LOONMASSA

Het UMC Sint-Pieter stelt **3.126 personen** te werk, wat overeenstemt met 2.519 loontrekkende werknemers (2.074 VTE's), 20 tijdelijke medewerkers (24 VTE's), 13 gedetacheerden (14 VTE's) en 574 zelfstandige gezondheidswerkers.

Het totale bedrag van de personeelskosten bedraagt bijna **167 miljoen €**, dat is 62 % van het totale bedrag van de kosten van het UMC Sint-Pieter (272 miljoen €).

Ongeveer 53% van de personeelsleden van het UMC Sint-Pieter (1.657 personen³²) wonen in het Brussels Gewest, wat voor deze regio een economische weerslag heeft van bijna 88 miljoen €³³, via de personenbelasting, de spaargelden en het verbruik van de gezinnen.



AANTREKKELIJK ONDERWIJS IN SPOEDGENEESKUNDE VOOR ARTSEN IN OPLEIDING

Het onderricht en de praktijk van de spoedechografie motiveren de kandidaten in spoedgeneeskunde om hun stage te doen bij het UMC Sint-Pieter. De instelling bekleedt in België een belangrijke plaats in dit domein. De opleiding wordt gegeven in de ULB door een team dat gecoördineerd wordt door dokters Claessens en Alard. Door de techniek aan te leren op de dienst zelf, kunnen de kandidaten zich de techniek eigen maken en gebruiken bij het verzorgen van patiënten met ernstige aandoeningen. Door deze technologie, die in volle ontwikkeling is, ondergaat de medische aanpak bij urgenties een ware transformatie.

AANKOPEN EN INVESTERINGEN

In 2016 heeft het UMC Sint-Pieter voor bijna **78 miljoen €** **courante aankopen en voor meer dan 24 miljoen € investeringen** gedaan. In 10 jaar tijd heeft het UMC Sint-Pieter bijna 231,5 miljoen €³⁴ geïnvesteerd, vooral voor renovatie en onderhoud van de infrastructuur en voor de aankoop van hoogtechnologisch materieel.

Wij begroten dat 49% van de aankopen (of 38 miljoen €) en 51% van de investeringen (of 12,4 miljoen €) gebeurd zijn bij leveranciers met een hoofdzetel in het Brussels Gewest.

UITGAVEN VOOR BEROEPSOPLEIDINGEN

In 2016 besteedde het UMC Sint-Pieter **meer dan 5 miljoen €** aan opleidingen voor het geheel van zijn personeel, dat is **bijna 20.000 uren opleiding voor 1.356 bezoldigde werknemers en bijna 233.000 uren opleiding voor de 127 kandidaten geneesheer-specialist in opleiding (PG).**

Wij begroten het aandeel voor het Brussels Gewest op bijna 3 miljoen €.

DE UITGAVEN VAN DE BEDRIJVEN/VZW'S AANWEZIG OP DE SITES VAN HET UMC SINT-PIETER

Het gaat hoofdzakelijk om Kind en Gezin, het Rode Kruis van België, een cafetaria en verschillende vzw's zoals het FARES (Fonds des Affections Respiratoires) of het CRMI (Centre de Recherche en Maladies Infectieuses). Deze vzw's/bedrijven vertegenwoordigen een tewerkstellingsvolume van **47 personen** (37 VTE's), wat volgens onze berekeningen overeenstemt met een loonmassa van bijna 2,6 miljoen €. Wij begroten de **economische impact voor het Brussels Gewest op 1,4 miljoen €³⁵.**

³² Het percentage van 53 % van het loontrekkend personeel woonachtig in het Brussels Gewest toegepast op het geheel van de medewerkers (loontrekkend, tijdelijk, gedetacheerd en zelfstandig).

³³ 53% x 167 miljoen € (totale personeelskosten van het UMC Sint-Pieter).

³⁴ Aankoopwaarden.

³⁵ Toepassing van het percentage van loontrekkenden van het UMC Sint-Pieter (53%) dat in het Brussels Gewest woont, op de geraamde loonmassa van de bedienden van de vzw's/bedrijven die zich op de ziekenhuissites van het UMC Sint-Pieter bevinden.

DE DIRECTE IMPACT VAN HET UMC SINT-PIETER IN
TERMEN VAN GELDSTROMEN EN TEWERKSTELLING IN
HET BRUSSELS GEWEST: SAMENVATTING

Directe impact in termen van geldstromen	Alle gewesten samen	Het Brussels Gewest
UMC Sint-Pieter	269.356.005	138.820.889
<i>Personeelskosten</i>	<i>167.273.557</i>	<i>88.451.122</i>
<i>Aankopen en investeringen</i>	<i>102.082.449</i>	<i>50.369.767</i>
Vzw's/ondernemingen op de sites (geraamde loonmassa)	2.591.500	1.370.337
Totaal	271.947.505 €	140.191.226 €

Directe impact in termen van tewerkstelling	Alle gewesten samen		Het Brussels Gewest	
	Aantal	VTE'S	Aantal	VTE'S
UMC Sint-Pieter	3.126	2.112	1.653	1.084
<i>Loontrekkenden</i>	<i>2.519</i>	<i>2.074</i>		
<i>Zelfstandigen</i>	<i>574</i>	<i>Niet van toepassing</i>		
<i>Tijdelijken/gedetacheerden</i>	<i>33</i>	<i>38</i>		
Vzw's/ondernemingen op sites	47	37	25	20
Totaal	3.173 personen	2.149 VTE's	1.678 personen	1.104 VTE's



De afgeleide impact van het UMC Sint-Pieter in het Brussels Gewest (hefboomeffect)

De intraregionale multiplicatorcoëfficiënt van de geldstromen voor het Brussels Gewest, specifiek voor de ziekenhuissector, bedraagt **0,71**. Dat betekent dat 1 miljoen euro aan **inkomsten** die door de ziekenhuissector wordt gegenereerd in de loop van de tijd een injectie van 710.000 euro in de Brusselse economie met zich meebrengt.

De afgeleide economische impact van het UMC Sint-Pieter in het Brussels Gewest bedraagt dus:

$$0,71 \times 271.641.568 \text{ € (inkomsten UMC Sint-Pieter)} = \\ \mathbf{192.865.513 \text{ € aan indirecte gevolgen voor het Brussels Gewest}}$$

1 VTE in het UMC Sint-Pieter genereert in het Brussels Gewest indirect **0,33** VTE's in de keten van zijn leveranciers.

De afgeleide impact in termen van tewerkstelling die indirect door het UMC Sint-Pieter in het Brussels Gewest gegenereerd wordt, bedraagt dus:

$$\mathbf{0,33 \times 2.149 \text{ VTE's (2.112 VTE's van het UMC Sint-Pieter + 37 VTE's tewerkgesteld door de vzw's/ondernemingen op de sites, over alle regio's heen)}} \\ \mathbf{= 709 \text{ VTE's indirect gegenereerde tewerkstelling voor het Brussels Gewest}}$$

De maatschappelijke impact van het UMC Sint-Pieter



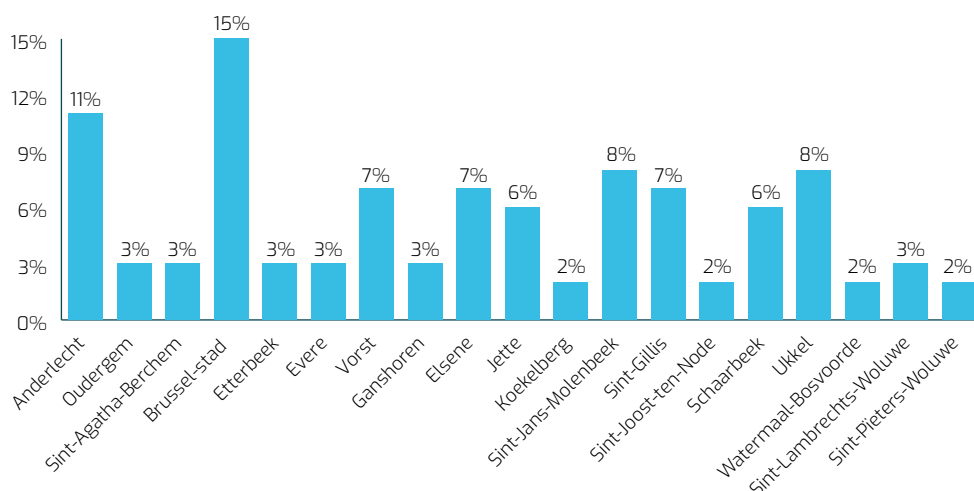
De impact in termen van tewerkstelling

Het UMC Sint-Pieter telt **3.126 personeelsleden** bestaande uit 2.519 loontrekkenden (2.074 VTE's), 33 tijdelijke of gedetacheerde medewerkers (38 VTE's) en 574 zelfstandige zorgverstrekkers.

Ongeveer 53 % van de personeelsleden van het UMC Sint-Pieter (1.657 personen) wonen in het Brussels Gewest, vooral in Brussel-Stad, in de gemeenten Anderlecht, Ukkel en Sint-Jans-Molenbeek.

709 VTE's
indirect gegenereerde
tewerkstelling voor het
Brussels Gewest

Spreiding per gemeente van de personeelsleden van het UMC
Sint-Pieter woonachtig in het Brussels Gewest
(53% van het personeel)



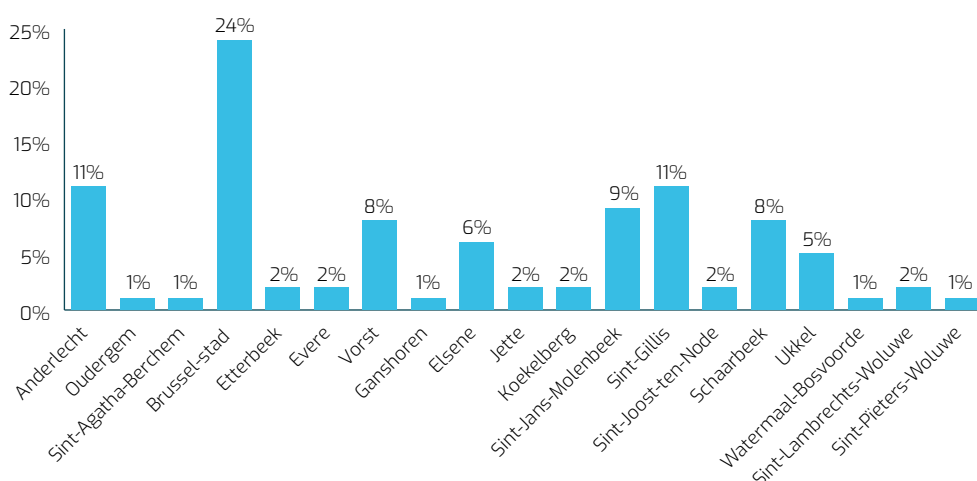
Het attractiviteitseffect van het UMC Sint-Pieter voor de patiënten

In 2016 werden **217.109 verschillende patiënten** verzorgd door het UMC Sint-Pieter.

Dit ziekenhuis heeft een sterke lokale verankering en een brede uitstraling voor een reeks referentiecentra. **Ongeveer 78% van zijn patiënten (169.785 patiënten) wonen in het Brussels Gewest.**

78%
van zijn patiënten wonen in
het Brussels Gewest.

Spreiding per gemeente van de patiënten van het UMC Sint-Pieter woonachtig in het Brussels Gewest
(169.785 patiënten)



De impact in termen van opdrachten van algemeen economisch belang

Het UMC Sint-Pieter voert als openbaar ziekenhuis opdrachten van algemeen economisch belang uit. Zijn bijdrage wordt geraamd op **14 miljoen €** in 2016.

De globale impact van het UMC Sint-Pieter in het Brussels Gewest:

BIJNA 333 MILJOEN € GEÏNJECTEERD IN DE BRUSSELSE ECONOMIE IN 2016!

Directe impact in termen van geldstromen	Alle gewesten samen	Het Brussels Gewest
UMC Sint-Pieter	269.356.005	138.820.889
<i>Personeelskosten</i>	<i>167.273.556,6</i>	<i>88.451.122</i>
<i>Aankopen en investeringen</i>	<i>102.082.448,9</i>	<i>50.369.767</i>
Vzw's/ondernemingen aanwezig op de sites (geraamde loonmassa)	2.591.500	1.370.337
Totaal (A)	271.947.505 €	140.191.226 €
Afgeleide impact in het Brussels Gewest (B)		192.865.513 €
Inkomsten van het UMC Sint-Pieter, alle gewesten samen		271.641.568
<i>Brusselse intraregionale multipliercoëfficiënt inkomsten</i>		<i>0.71</i>
Globale impact op de geldstromen in het Brussels Gewest (A+B)		333.056.739 €

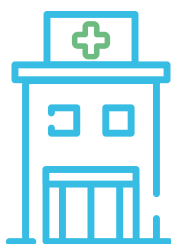
MEER DAN 2.700 JOBS GEGENEREERD IN HET BRUSSELS GEWEST!

Directe impact in termen van tewerkstelling	Alle gewesten samen		Het Brussels Gewest	
	Aantal	VTE'S	Aantal	VTE'S
UMC Sint-Pieter	3.126	2.112	1.653	1.084
<i>Loontrekkenden</i>	<i>2.519</i>	<i>2.074</i>		
<i>Zelfstandigen</i>	<i>574</i>	<i>Niet van toepassing</i>		
<i>Tijdelijken/gedetacheerden</i>	<i>33</i>	<i>38</i>		
Vzw's/ondernemingen op zijn sites	47	37	25	20
Totaal (A)	3.173 personen	2.149 VTE's	1.678 personen	1.104 VTE's
Afgeleide tewerkstelling in het Brussels Gewest (B)			1.047 personen	709 VTE's
Directe tewerkstelling van het UMC Sint-Pieter, alle gewesten samen			3.173	2.149
<i>Brusselse intraregionale multipliercoëfficiënt tewerkstelling</i>				<i>0.33</i>
Globale impact op de tewerkstelling in het Brussels Gewest (A+B)			2.725 personen	1.813 VTE's



Het Jules Bordet Instituut

Voorstelling en belangrijkste gegevens



ZIEKENHUIS

- Universitair openbaar ziekenhuis volledig gewijd aan oncologie
- **1** site
- **31.002 m²** bebouwd, verspreid over **30.440 m²**
- Momenteel wederopbouw van een gebouw van **80.000 m²** en **255 miljoen €**



ECONOMISCHE GEGEVENS

- **148.757.363 €** aan inkomsten
- **79.442.173 €** aan personeelskosten (54% van de lasten)
- **97.515.340 €** gecumuleerde investeringen tussen 2007-2016



HUMAN RESOURCES

- **807** loontrekkenden
- **675** loontrekkende VTE's
- **57** zelfstandigen, **15** tijdelijken en **257** gedetacheerden
- **54%** van het loontrekkend personeel woonachtig in het Brussels Gewest
- **73%** loontrekkende vrouwen



ZORG

- **160** erkende bedden
- **5.980** opnames
- **24.457** patiënten waarvan **53%** woonachtig in het Brussels Gewest
- **2.499** bezoeken aan spoed
- **4.987** chirurgische ingrepen



ONDERWIJS

- **539** toekomstige professionals in opleiding
- **13** stagemeesters voor de artsen in opleiding
- Meer dan **83.000** uren opleiding van personeel ten laste van de werkgever



ONDERZOEK

- **201** wetenschappelijke publicaties
- **96** lopende klinische studies

Het Jules Bordet Instituut is een geïntegreerd multidisciplinair centrum uniek in België, dat internationaal erkend wordt. Het **ziekenhuis is volledig ingesteld op patiënten met kankeraandoeningen**. Sinds meer dan 75 jaar bieden zijn teams aan de patiënten een hoogtechnologische multidisciplinaire aanpak voor diagnose en therapie, om alle types van kankers te voorkomen, op te sporen en actief te bestrijden. Het Jules Bordet Instituut voert ook **belangrijke onderzoeksactiviteiten uit, in samenwerking met andere kankercentra en nationale en internationale netwerken**, en biedt een gespecialiseerd universitair onderwijs van hoog niveau op het vlak van oncologie.

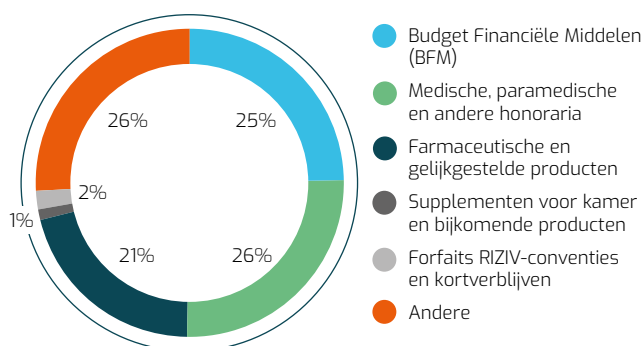
Het Jules Bordet Instituut is een ziekenhuis dat volledig is ingesteld op patiënten met kankeraandoeningen.



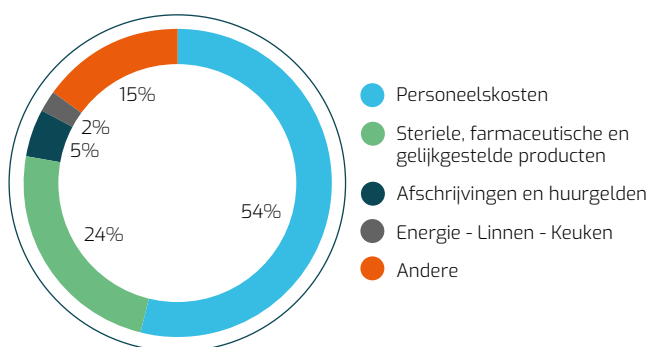
KLINISCH ONDERZOEK: EEN BELANGRIJKE POOL VOOR DE VOORUITGANG VAN DE GENEESKUNDE

Een fundamenteel principe in het Jules Bordet Instituut is de nauwe integratie van het onderzoek in de dagelijkse medische praktijk. Zo kunnen patiënten deelnemen aan klinische studies van geheel nieuwe diagnostische en therapeutische benaderingen en zo snel mogelijk profiteren van de laatste ontdekkingen van de onderzoekslaboratoria. Er worden vele klinische onderzoeksprogramma's gevoerd in samenwerking met andere kankercentra en nationale en internationale netwerken. Zo neemt het instituut bijvoorbeeld deel aan verschillende klinische studies op het vlak van de immunotherapie en meer in het bijzonder aan de analyse van de performantie van immunostimulerende medicijnen bij patiënten met een uitgezaaide kanker.

Inkomstenstructuur Jules Bordet Instituut
(148.757.363 €)



Kostenstructuur Jules Bordet Instituut
(147.548.342 €)



54%
van het loontrekkend
personeel woont in het
Brussels Gewest

De economische impact van het Jules Bordet Instituut

De directe economische impact van het Jules Bordet Instituut

DE UITGAVEN VAN HET JULES BORDET INSTITUUT

TEWERKSTELLING EN LOONMASSA

Het Jules Bordet Instituut stelt **1.136 personen** te werk, wat overeenstemt met 807 loontrekkende werknemers (675 VTE's), 15 tijdelijke medewerkers (15 VTE's), 257 gedetacheerden (239 VTE's) en 57 zelfstandige gezondheidswerkers.

Het totale bedrag van de personeelskosten bedraagt **79,4 miljoen €**, dat is bijna 54% van het totale bedrag van de kosten van het Jules Bordet Instituut (147,5 miljoen €).

Ongeveer 54% van de personeelsleden van het Jules Bordet Instituut (613 personen³⁶) wonen in het Brussels Gewest, wat voor deze regio een economische weerslag heeft van bijna 43 miljoen €³⁷, via de personenbelasting, de spaargelden en het verbruik van de gezinnen.

AANKOPEN EN INVESTERINGEN

In 2016 heeft het Jules Bordet Instituut voor bijna **57 miljoen courante aankopen en voor bijna 20 miljoen € investeringen** gedaan. In 10 jaar tijd heeft het Jules Bordet Instituut bijna 98 miljoen €³⁸ geïnvesteerd, vooral voor renovatie en onderhoud van de infrastructuur en voor de aankoop van hoogtechnologisch materieel.

Wij begroten dat 49% van de aankopen (of 27,5 miljoen €) en 14% van de investeringen (of bijna 2,7 miljoen €) gebeurd zijn bij leveranciers met een hoofdzetel in het Brussels Gewest.

UITGAVEN VOOR BEROEPSOPLEIDINGEN

In 2016 besteedde het Jules Bordet Instituut **1,6 miljoen €** aan opleidingen voor het geheel van zijn personeel, dat is bijna **6.800 uren opleiding voor 561 loontrekkende werknemers en bijna 76.500 uren opleiding voor de 42 kandidaten geneesheer-specialist in opleiding (PG)**. Wij begroten het aandeel voor het Brussels Gewest op meer dan 920.000 €.

DE UITGAVEN VAN DE BEDRIJVEN/VZW'S AANWEZIG OP DE SITES VAN HET JULES BORDET INSTITUUT

Het gaat hoofdzakelijk om een cafetaria en twee vzw's (De Vrienden van het Bordet Instituut en de Breast International Group). Deze vzw's/bedrijven vertegenwoordigen een tewerkstellingsvolume van **42 personen** (36 VTE's), wat volgens onze berekeningen overeenstemt met een loonmassa van bijna 3 miljoen €. Wij begroten de **economische impact voor het Brussels Gewest op 1,6 miljoen €³⁹**.

³⁶ Het percentage van 54% van het loontrekkend personeel woonachtig in het Brussels Gewest toegepast op het geheel van het personeel (loontrekkend, tijdelijk, gedetacheerd en zelfstandig).

³⁷ 54% x 79 miljoen € (algemeen totaal van de personeelskosten van het Jules Bordet Instituut).

³⁸ Aankoopwaarden.

³⁹ Toepassing van het percentage van loontrekkenden van het Jules Bordet Instituut (54%) dat in het Brussels Gewest woont, op de geraamde loonmassa van de bedienden van de vzw's/bedrijven die zich op de ziekenhuissites van het Jules Bordet Instituut bevinden.

DE DIRECTE IMPACT VAN HET JULES BORDET INSTITUUT
IN TERMEN VAN GELDSTROMEN EN TEWERKSTELLING
IN HET BRUSSELS GEWEST: SAMENVATTING

Directe impact in termen van geldstromen	Alle gewesten samen	Het Brussels Gewest
Jules Bordet Instituut	155.565.889	73.404.357
<i>Personeelskosten</i>	79.442.173	43.117.313
<i>Aankopen en investeringen</i>	76.123.716	30.287.044
Vzw's/ondernemingen op de site (Geraamde loonmassa)	3.038.766	1.649.293
Totaal	158.604.655 €	75.053.650 €

Directe impact in termen van tewerkstelling	Alle gewesten samen		Het Brussels Gewest	
	Aantal	VTE'S	Aantal	VTE'S
Jules Bordet Instituut	1.136	928,5	616	504
<i>Loontrekkenden</i>	807	674,8		
<i>Zelfstandigen</i>	57	Niet van toepassing		
<i>Tijdelijken/gedetacheerden</i>	272	253,7		
Vzw's/ondernemingen op de site	42	35,7	23	19
Totaal	1.178 personen	964 VTE's	639 personen	523 VTE's



De afgeleide impact van het Jules Bordet Instituut in het Brussels Gewest (hefboomeffect)

De intraregionale multiplicatorcoëfficiënt van de geldstromen voor het Brussels Gewest, specifiek voor de ziekenhuissector, bedraagt **0,71**. Dat betekent dat 1 miljoen euro aan **inkomsten** die door de ziekenhuissector wordt gegenereerd in de loop van de tijd een injectie van 710.000 euro in de Brusselse economie met zich meebrengt.

De afgeleide economische impact in termen van geldstromen gegenereerd door het Brussels Gewest door de activiteiten van het Jules Bordet Instituut bedraagt dus:

$$0,71 \times 148.757.363 \text{ € (inkomsten Jules Bordet Instituut)} = \\ \mathbf{105.617.728 \text{ € aan indirecte gevolgen voor het Brussels Gewest}}$$

1 VTE van het Jules Bordet Instituut genereert in het Brussels Gewest indirect **0,33** VTE's in de keten van zijn leveranciers.

De afgeleide impact in termen van tewerkstelling die indirect door het Jules Bordet Instituut in het Brussels Gewest gegenereerd wordt, bedraagt dus:

$$\mathbf{0,33 \times 964 \text{ VTE's (928,5 VTE's van het Jules Bordet Instituut + 35,7 VTE's} \\ \text{tewerkgesteld door de vzw's/ondernemingen op de sites, over alle regio's heen)}} \\ = \mathbf{318 \text{ VTE's indirect gegenereerde tewerkstelling voor het Brussels Gewest}}$$

De maatschappelijke impact van het Jules Bordet Instituut



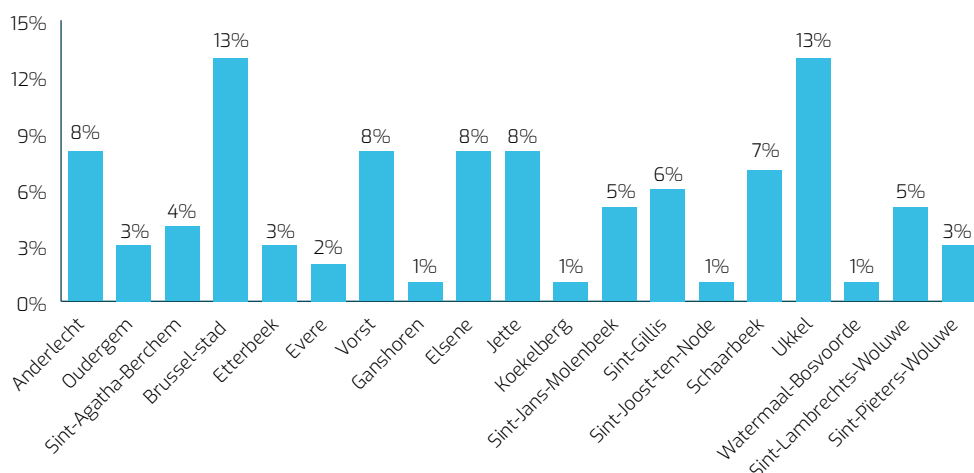
De impact in termen van tewerkstelling

Het Jules Bordet Instituut telt **1.136 personeelsleden**, bestaande uit 807 loontrekkenden (675 VTE's), 15 tijdelijke medewerkers (15 VTE's), 257 gedetacheerde medewerkers (239 VTE's) en 57 zelfstandige gezondheidswerkers.

Ongeveer 54 % van de personeelsleden van het Jules Bordet Instituut (613 personen) wonen in het Brussels Gewest, vooral in Brussel-Stad, en ook in de gemeenten Ukkel en Elsene.

318 VTE's
indirecte tewerkstelling
gegenereerd voor het
Brussels Gewest

Spreading per gemeente van de personeelsleden van het Jules Bordet Instituut woonachtig in het Brussels Gewest (54% van het personeel)

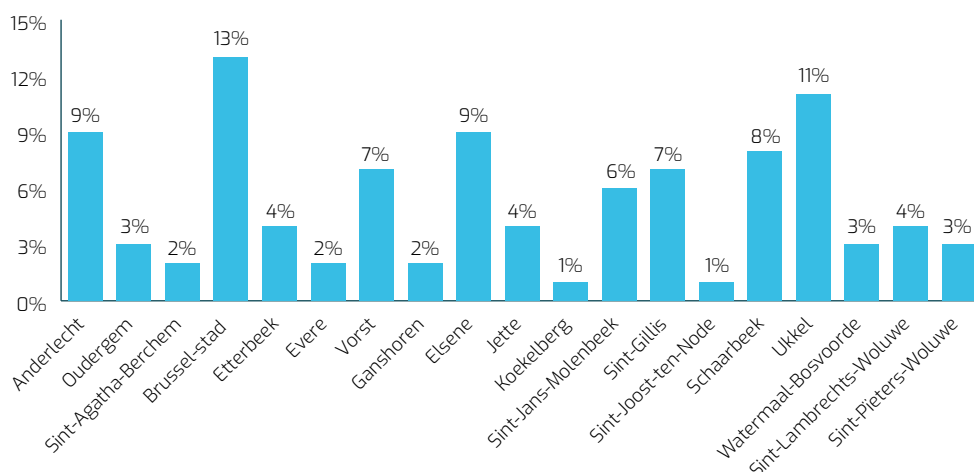


Het attractiviteitseffect van het Jules Bordet Instituut voor de patiënten

In 2016 werden 24.457 verschillende patiënten verzorgd door het Jules Bordet Instituut. Het ziekenhuis haalt zijn patiënten uit een gebied dat het Brussels Gewest ruim overschrijdt, aangezien bijna **47% van zijn patiënten buiten het Brussels Gewest wonen**⁴⁰. Deze aantrekkingskracht bevestigt het bijzondere karakter van het Jules Bordet Instituut en zijn bekendheid voor zijn expertise in oncologie.

47%
van zijn patiënten wonen
buiten het Brussels Gewest

Spreading per gemeente van de patiënten van het Jules Bordet Instituut woonachtig in het Brussels Gewest (12.894 patiënten)



De impact in termen van opdrachten van algemeen economisch belang

Het Jules Bordet Instituut voert als openbaar ziekenhuis opdrachten van algemeen economisch belang uit. Zijn bijdrage wordt geraamd op **3 miljoen €** voor 2016.

⁴⁰ Geografische spreading van de patiënten van het Jules Bordet Instituut: 53% in het Brussels Gewest; 14% in Regio Vlaanderen; 31% in Regio Wallonië en 3% patiënten uit het buitenland.

De globale impact van het Jules Bordet Instituut in het Brussels Gewest: samenvatting

BIJNA 181 MILJOEN € GEÏNJECTEERD IN DE BRUSSELSE ECONOMIE IN 2016!

Directe impact in termen van geldstromen	Alle gewesten samen	Het Brussels Gewest
Jules Bordet Instituut	155.565.889	73.404.357
<i>Personeelskosten</i>	79.442.173	43.117.313
<i>Aankopen en investeringen</i>	76.123.716	30.287.044
Vzw's/ondernemingen op de site (geraamde loonmassa)	3.038.766	1.649.293
Totaal (A)	158.604.655 €	75.053.650 €
Afgeleide economische impact in het Brussels Gewest (B)		105.617.728 €
Inkomsten van het Jules Bordet Instituut, alle gewesten samen		148.757.363
<i>Brusselse intraregionale multipliercoëfficiënt inkomsten</i>		0.71
Globale impact op de geldstromen in het Brussels Gewest (A+B)		180.671.378 €

MEER DAN 1.000 JOBS GEGENEREERD IN HET BRUSSELS GEWEST!

Directe impact in termen van tewerkstelling	Alle gewesten samen		Het Brussels Gewest	
	Aantal	VTE'S	Aantal	VTE'S
Jules Bordet Instituut	1.136	928,5	616	504
<i>Loontrekkenden</i>	807	674,8		
<i>Zelfstandigen</i>	57	Niet van toepassing		
<i>Tijdelijken/gedetacheerden</i>	272	253,7		
Vzw's/ondernemingen op de site	42	35,7	23	19
Totaal (A)	1.178 personen	964,2 VTE's	639 personen	523 VTE's
Afgeleide tewerkstelling in het Brussels Gewest (B)			389 personen	318 VTE's
Directe tewerkstelling van het Jules Bordet Instituut, alle gewesten samen			1.178	964
<i>Brusselse intraregionale multipliercoëfficiënt tewerkstelling</i>				0.33
Globale impact op de tewerkstelling in het Brussels Gewest (A+B)			1.028 personen	842 VTE's

